

Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2026

**Aarne Simula, toimitusjohtaja
Maria Halttunen, talousjohtaja**

20.8.2026



WETTERI



Sisältö

Aarne Simula, toimitusjohtaja

- Markkina ja liiketoimintakatsaus
- Tehostamistoimet
- Strategian päivitys

Maria Halttunen, talousjohtaja

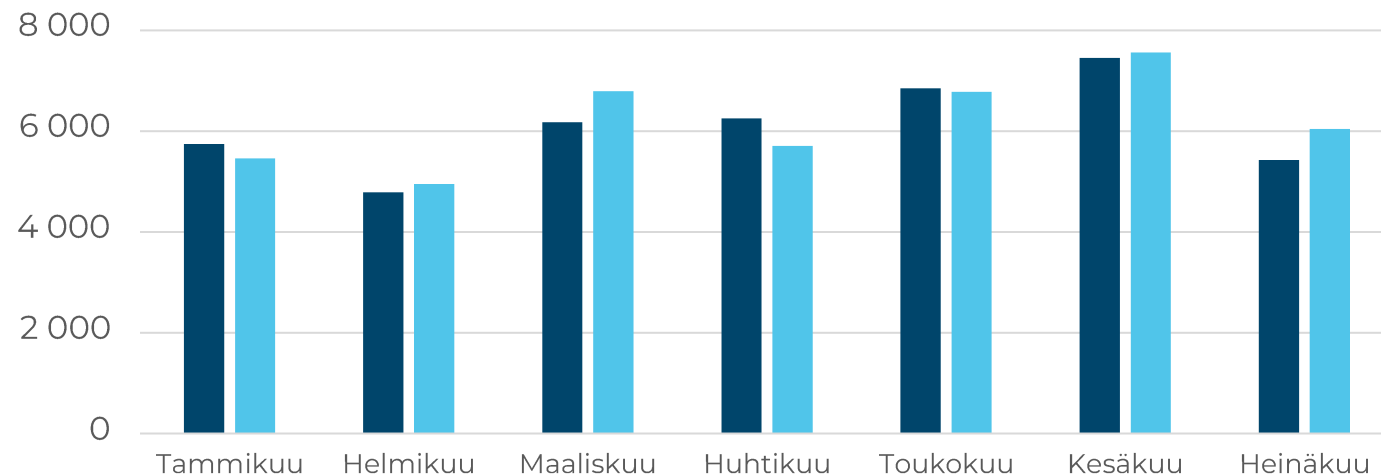
- Taloudellisen aseman kehittyminen
- Näkymät vuodelle 2026

Q&A

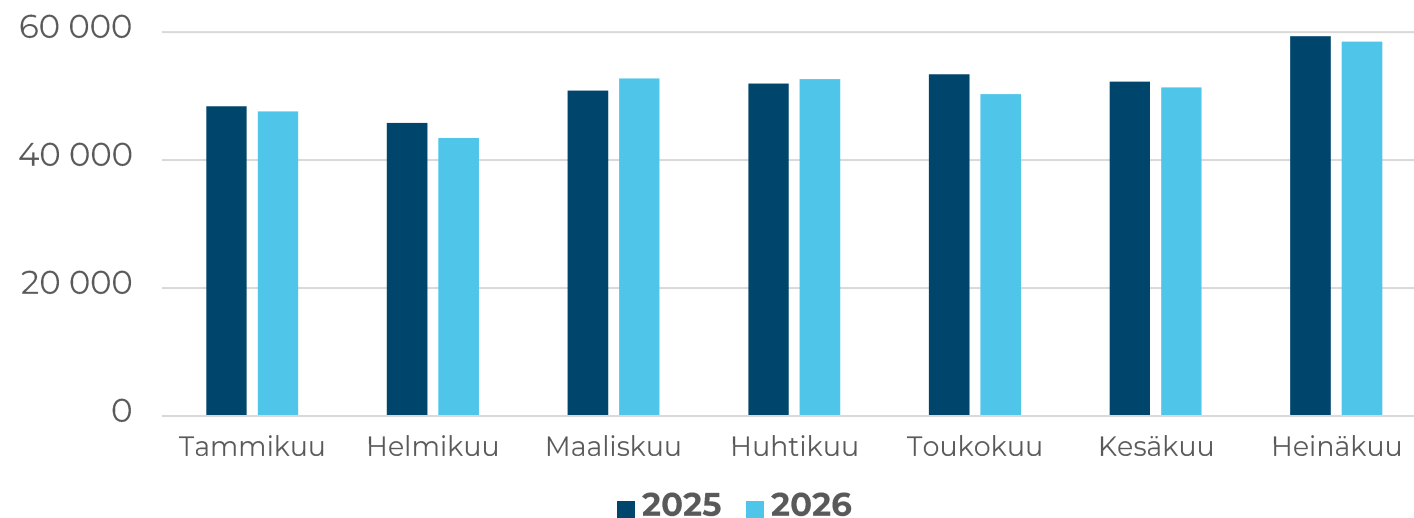
Vuoden 2026 autokauppa käynnistyi verkkaisesti piristyneen vuosipuoliskon loppua kohden

Heinäkuussa henkilöautojen ensirekisteröinnit olivat 11,4 prosentin kasvussa edellisestä vuodesta.

Henkilöautojen ensirekisteröinnit, kpl



Käytettyjen henkilöautojen kauppa, kpl



Liikevaihto lähes edellisvuoden tasolla, tilauskanta ja tehostamistoimet tukevat loppuvuoden kehitystä

Liikevaihto H1/2026

217,2 M€

(H1 2025: 224,5 M€)

-3 %

Oikaistu liiketulos H1/2026

-4,5 M€

(H1 2025: -2,8 M€)

-59 %

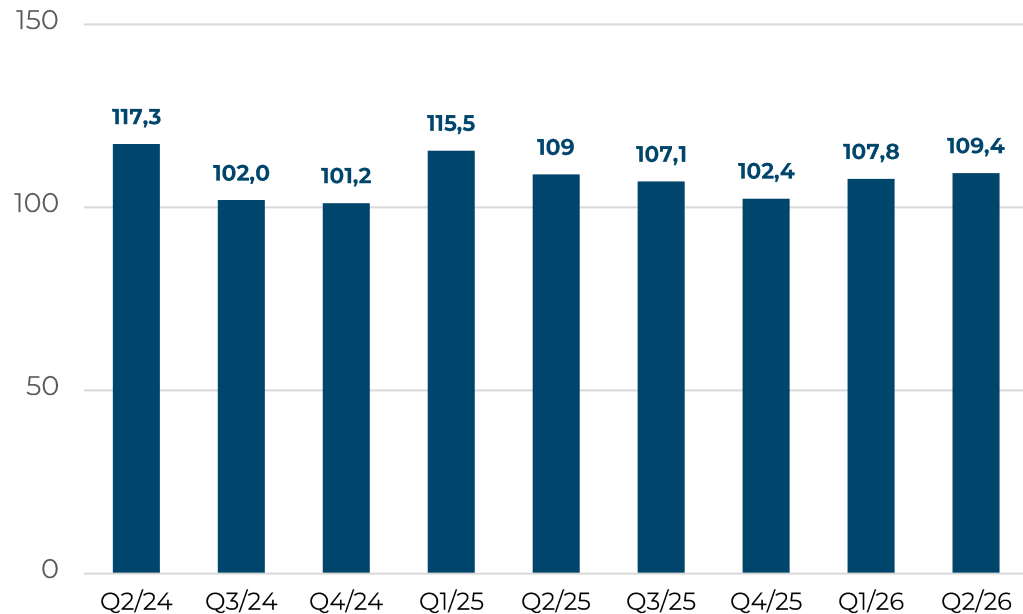
Uusien autojen tilauskanta

70,3 M€

(H1 2025: 37,6 M€)

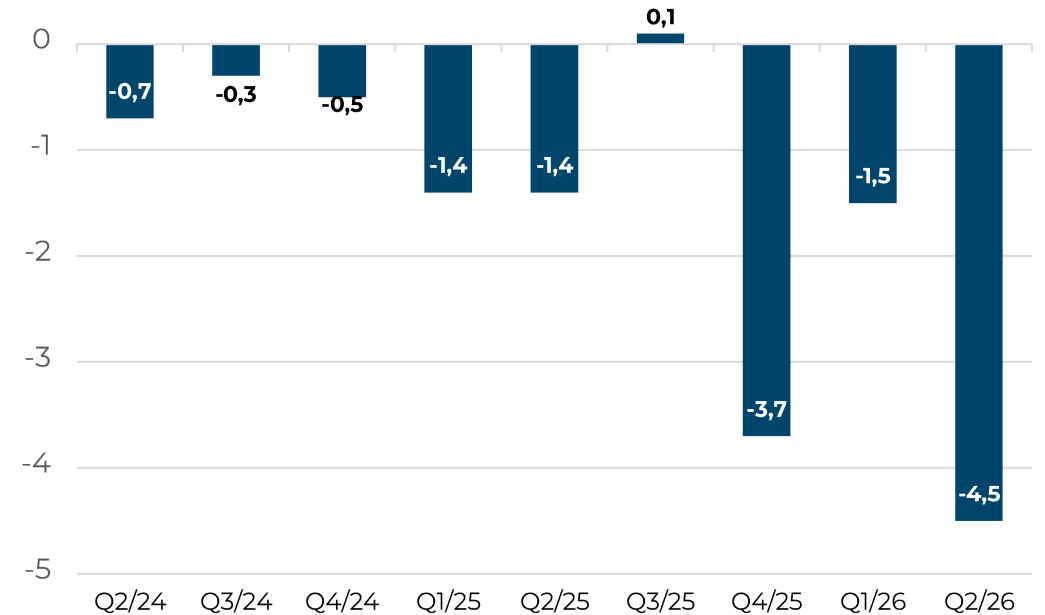
+87 %

Liikevaihto, M€



Vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon liikevaihto lähes edellisvuoden tasolla. Toisella neljänneksellä markkinan pirstyminen alkoi näkyä ja liikevaihto kääntyi hienoiseen kasvuun.

Oikaistu liiketulos, M€



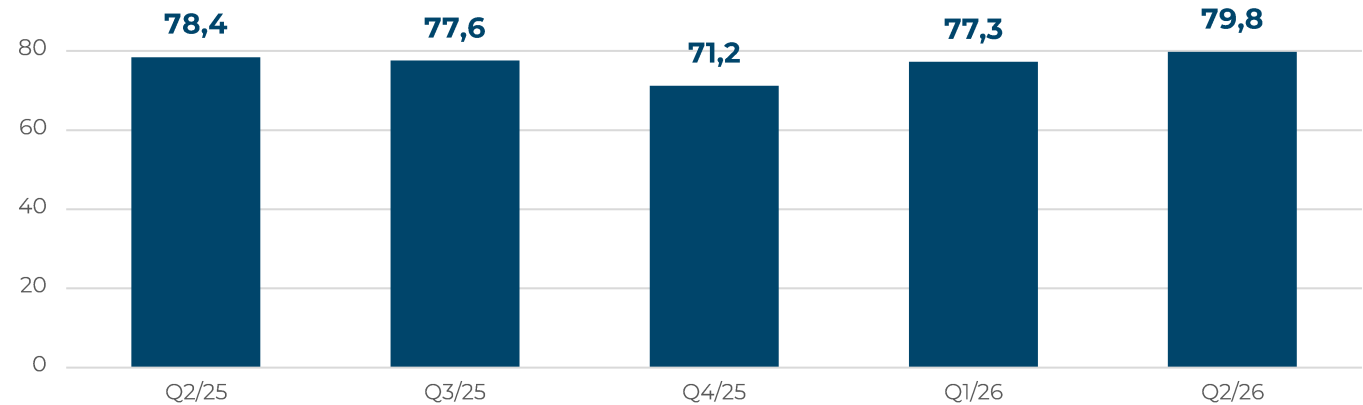
Oikaistua liiketulosta heikensivät käytettyjen autojen kireä markkinatilanne sekä uusien autojen laskutusten ja niiden positiivisen tulosvaikutuksen ajoittuminen loppuvuoteen 2026.



Henkilöautot

- Uusien autojen tilaukset viime vuosien ennätystasolla: tilauskanta 70,3 M€.
- Segmentin kannattavuutta rasitti käytettyjen autojen kireä markkinatilanne.
- Hyvät lähtökohdat loppuvuoteen asteittain piristyvän markkinan ja vahvan uusien autojen tilauskannan ansiosta.

Liikevaihto, M€



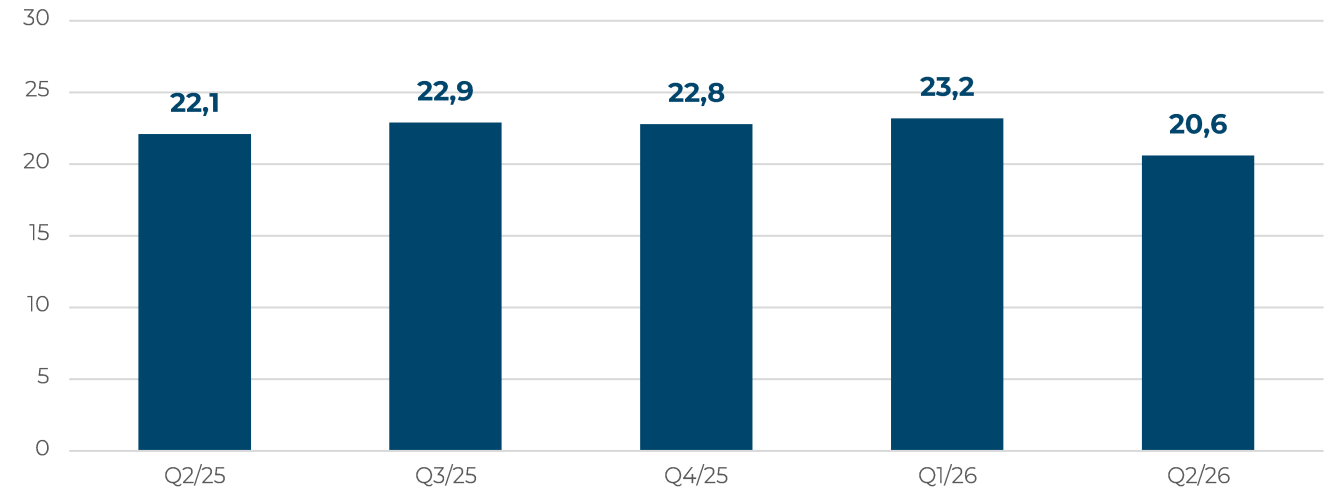
	H1 2026	H1 2025	Muutos
Liikevaihto, M€	157,1	162,5	-3 %
Oikaistu liikevoitto, M€	-5,3	-4,1	-29 %
Uusien autojen laskutus, kpl	1 793	1 989	-10 %
Vaihtoautojen laskutus, kpl	4 016	4 200	-4 %
Uusien autojen tilauskanta, M€	70,3	37,6	87 %
Uusien henkilöautojen tilaukset, kpl	2 530	2 110	20 %
Autokohtainen bruttokate, €	1 309	1 412	-7 %



Huoltopalvelut

- Kun huomioidaan Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston liiketoiminnan myynti, huoltopalvelujen vertailukelpoinen liikevaihto kehittyi 4 prosenttia.
- Liikevaihdon positiivista kehitystä tukivat alkuvuoden aikana tehdyt tehostamistoimet.

Liikevaihto, M€



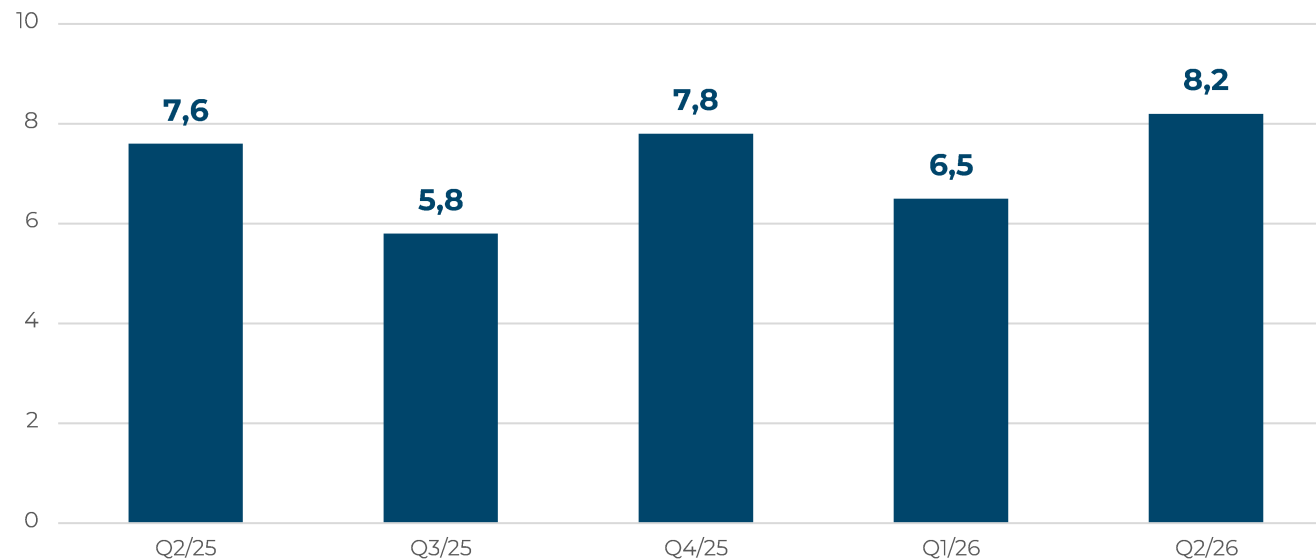
	H1 2026	H1 2025	Muutos
Liikevaihto, M€	45,8	46,2	-5 %
Oikaistu liikevoitto, M€	0,4	1,0	-58 %
Huollon työlaskutus, h	176 881	173 272	2 %



Raskas kalusto

- Raskas kalusto -segmentissä liiketoiminta jatkui vakaana. Liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja kannattavuus parani.
- Katsauskauden jälkeen yhtiö ilmoitti lakkauttavansa Lahden Rekkapaja Oy:n toiminnan.

Liikevaihto, M€



	H1 2026	H1 2025	Muutos
Liikevaihto, M€	14,7	14,1	4 %
Oikaistu liikevoitto, M€	0,34	0,28	21 %
Käytettyjen kuorma-autojen laskutus, kpl	206	217	-5 %

Tehostamistoimet käynnistetty

Tavoitteena 7,3 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt

Muutosneuvottelut ja uusi organisaatio

- Elokuussa päätökseen saatettujen muutosneuvottelujen säästötavoitteet tullaan yhtiön arvion mukaan saavuttamaan täysimääräisesti.
- Muutosneuvottelujen yhteydessä uudistettiin organisaatio- ja johtamismallia tukemaan paremmin paikallista kilpailukykyä, asiakaspalvelua ja päätöksentekoa.

Toimipisteverkoston optimointi

- Wetteri optimoi toimipisteverkostoaan kannattavuuden ja volyymin näkökulmasta.
- Yhtiö keskittää toimintojaan jatkossa sellaisille markkina-alueille ja sellaisiin toimitiloihin, jotka mahdollistavat uusien autojen merkkiedustukset tulevaisuudessa.

Muut säästötoimet

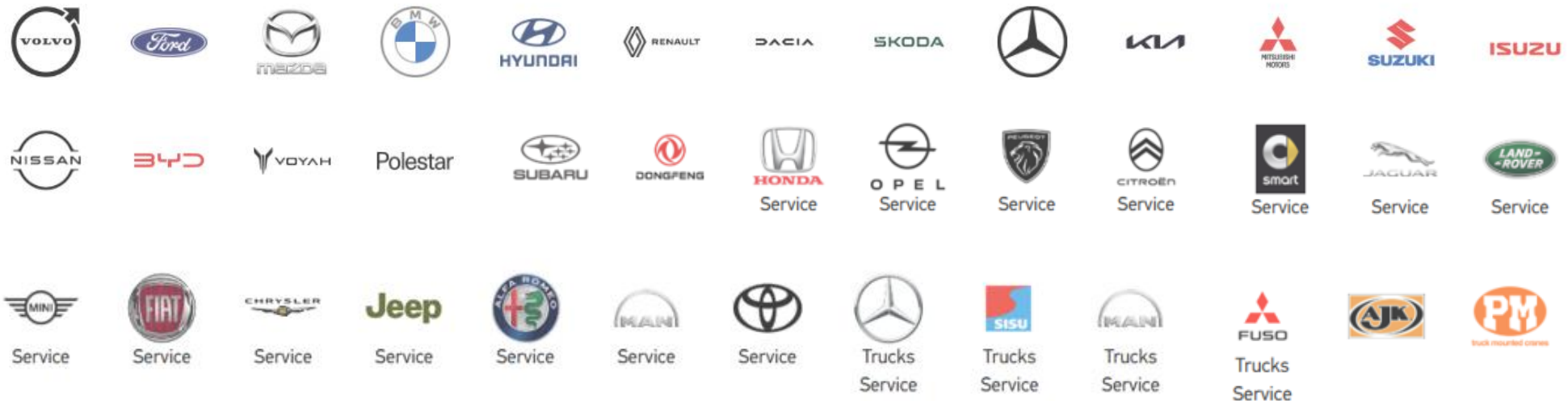
- Merkkiedustusten tarkastelu volyymin näkökulmasta
- Epäsuorien hankintojen kulusäästöt.

Wetteri reagoi markkinamuutoksiin ja päivittää strategiaansa

Wetteri julkaisee päivitetyn strategian vuoden 2026 jälkipuoliskolla

- Wetteri arvioi strategisia painopisteitään uudelleen tarkastellen erityisesti uusien autojen liiketoiminnan kasvumahdollisuuksia sekä vaihtautoliiketoiminnan strategista roolia.
- Syynä uudelleentarkasteluun erityisesti elpymisen merkit uusien autojen markkinassa, vaihtautokaupan kireänä jatkunut markkinatilanne sekä sähköautojen kasvanut kysyntä.
- Tavoitteena on vahvistaa asemaa maahantuojien strategisena kumppanina ja hyödyntää aktiivisesti markkinan rakennemuutosta.

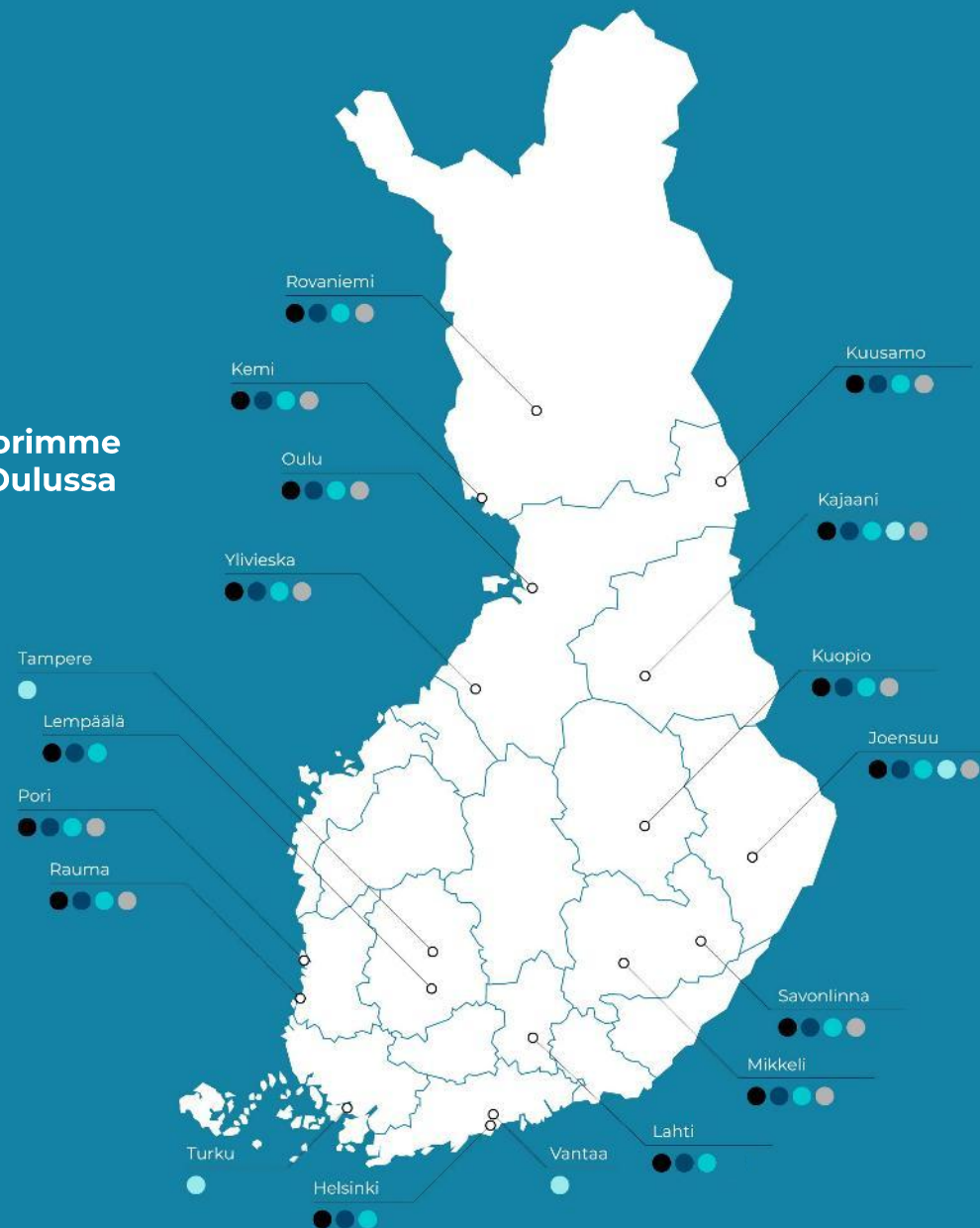
Yhteensä lähes 40 autobrändin edustus



**Olemme mukana alan
konsolidaatiossa ja
tavoitteemme on
laajentua
kasvukeskuksiin**

- Uudet autot
- Vaihtautot
- Huoltopalvelut
- Raskas kalusto
- Vauriokorjaus

**Pääkonttorimme
sijaitsee Oulussa**



Polestar-edustus Wetteri Airportiin

- Myynti käynnistyy loppuvuodesta 2026 ja avautuessaan Polestar Airportista tulee Suomen suurin Polestar-myymälä.
- Polestar-malliston lisäksi tiloihin tulee esille kattava valikoima Polestarin Pre-owned-konseptin mukaisia laadukkaita, vähän ajettuja vaihtoautoja.
- Polestar-huolto palvelee toimipisteessä jo ennestään.





Kohti kannattavaa kasvua

Huippukysyntä
uutuusmalleissa:
tilaukset kasvussa

20 %

Tehostamistoimet
käynnissä: tavoitteena

7,3 M€

vuotuiset
kustannussäästöt

87 %

vertailukautta
suurempi
tilauskanta
uusissa autoissa

Piristyvän markkina:
heinäkuun
ensirekisteröinnit

11,4 %

edellisvuotta edellä



Optimoinnit
toimipisteverkostossa:

- Toiminnan keskittäminen kasvukeskuksiin: Wetteri Airportin avaaminen pääkaupunkiseudulle
- Raision ja Petikon vaihtoautomyymlöiden ja lisälmen toimipisteen sulkeminen
- Lahden Rekkapajan toiminnan lakkauttaminen.

Taloudelliset tiedot

Maria Halttunen, talousjohtaja



Taloudelliset nostot

Varaston kiertoaika
nopeutui

+21 %

Ed. 12 kk

Korolliset velat
pienentyivät

-22,0 M€

Ed. 12 kk

Liiketoiminnan
rahavirta

7,5 M€

H1 2026

Varastonkierto ja pääomarakenne

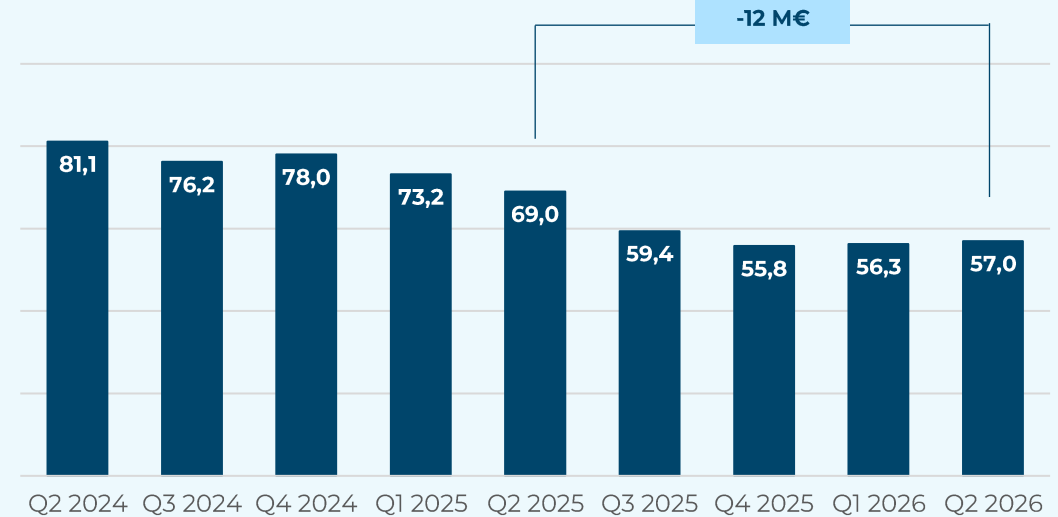
Varaston kiertonopeus parani edellisen 12 kuukauden aikana ja varastoihin sitoutunut pääoma pieneni huomattavasti:

- Varastot olivat katsauskauden päättyessä 57,0 M€ (H1 2025: 68,9 M€), muutos -11,9 M€
 - Kvartaalikohtainen liikevaihto oli 109,4 M€ (Q2 2025: 109,0 M€)
- Varaston kiertoaika nopeutui merkittävästi: +21 %.

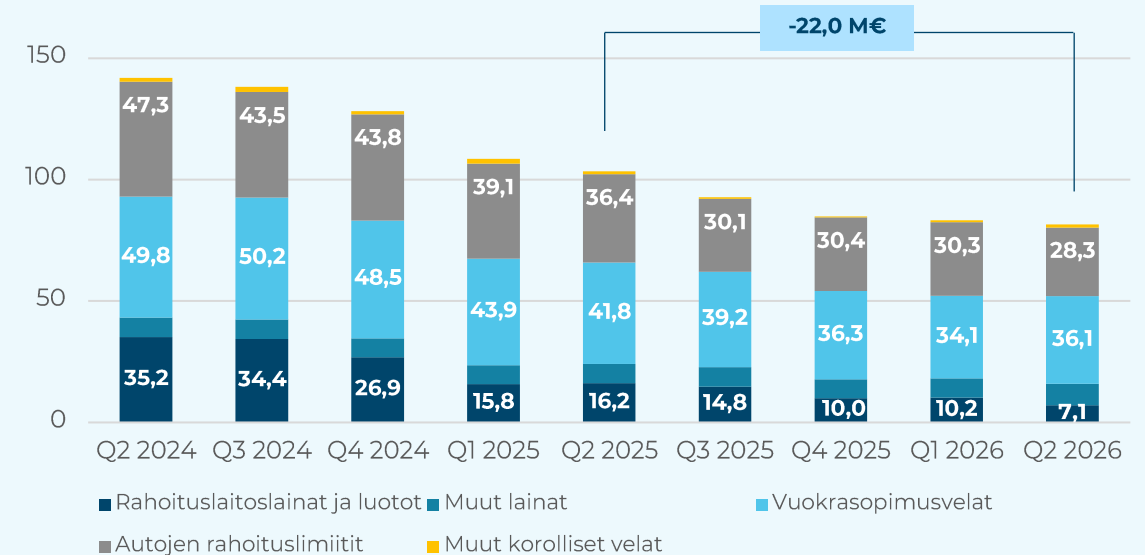
Varaston kiertoajan nopeuttamiseksi tehty määrätietoinen työ tarkoittaa pienemmän varaston lisäksi myös pienempiä korollisia velkoja:

- Autovarastoihin liittyvää rahoitusvelkaa 28,3 M€ (H1 2025: 36,4 M€), muutos -8,1 M€
- Vuokrasopimusvelkaa 36,1 M€ (H1 2025: 41,8 M€)
- Pankkirahoitusta katsauskauden päättyessä 7,1 M€ (H1 2025: 16,2 M€), josta lyhennettävää lainaa 3,0 M€ (H1 2025: 6,9 M€)

Varaston koko, M€



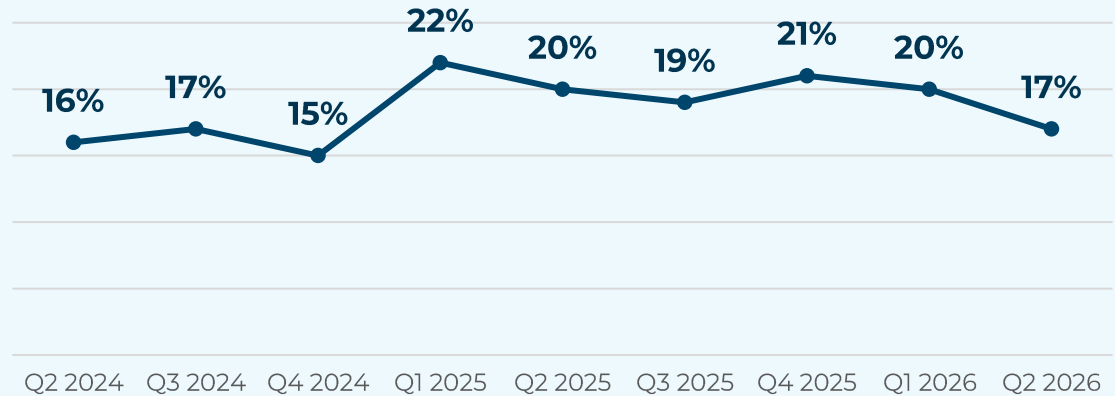
Korolliset velat eriteltynä, M€



Omavaraisuusaste ja liiketoiminnan rahavirta

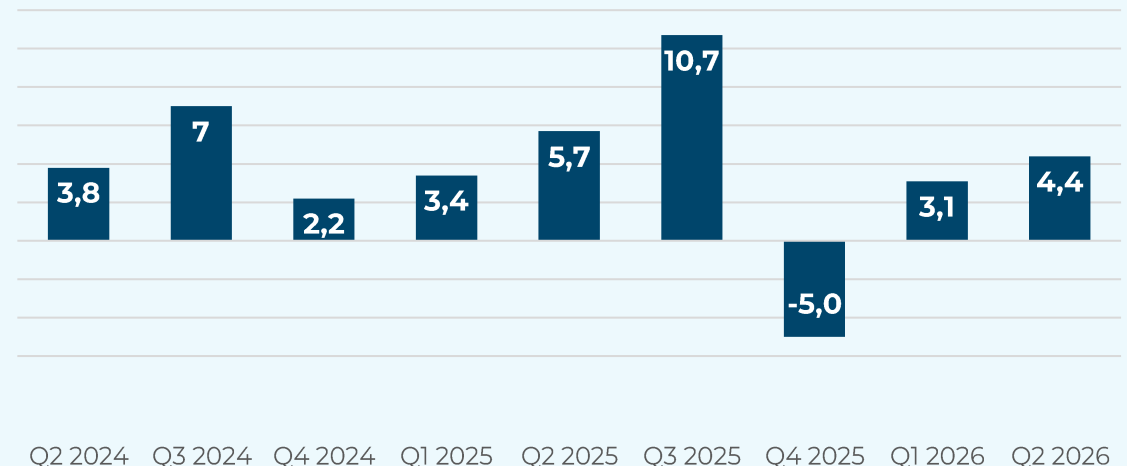
- Omavaraisuusaste oli katsauskauden päättyessä 17 % (21 %), muutos -4 %-yksikköä.
- Operatiivisen liiketoiminnan rahavirta oli +11,6 M€ (H1 2026), josta maksettiin rahoituskuluja -4,1 M€. Liiketoiminnan rahavirta oli +7,5 M€ (H1 2026).
- Investointien rahavirta oli +3,1 M€ (H1 2026), josta +5,7 M€ aiheutui lopetettujen toimintojen myynnin kauppahintojen kotiutumisesta. Liiketoiminnan hankinnat ja investoinnit olivat -2,5 M€.
- Rahoituksen rahavirta oli -11,2 M€ (H1 2026), joka koostui vuokrasopimusvelkojen lyhennyksistä (-4,9 M€), pankkirahoituksen lyhennyksistä (-2,7 M€) ja muista rahoitustapahtumista (-3,5 M€).

Omavaraisuusaste, %



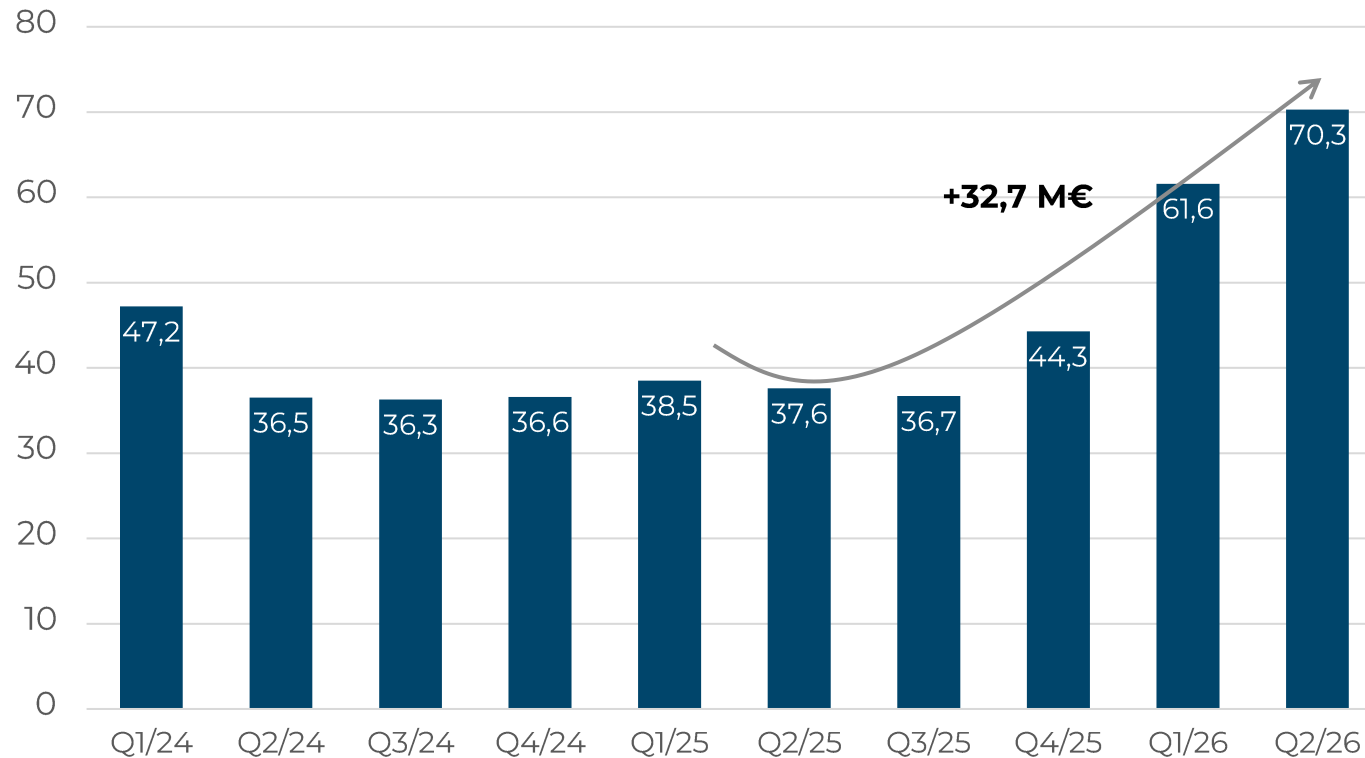
Liiketoiminnan rahavirta, M€

Jatkuvat ja lopetetut toiminnot



Uusien autojen tilauskanta ennätysellisellä tasolla

Uusien autojen tilauskanta, M€



- Wetterillä on tällä hetkellä ennätysellinen uusien autojen tilauskanta.
- Suuri osa Wetterin merkkiedustusten uutuusmallien toimituksista ajoittuu loppuvuodelle.
- Tilausten myönteinen tulosvaikutus näkyy sitä mukaa, kun autoja päästään luovuttamaan asiakkaille ja laskuttamaan.



Näkymät vuodelle 2026

Liikevaihdon arvioidaan kasvavan edellisvuoteen verrattuna ja oikaistun liikevoiton arvioidaan kasvavan ja kääntyvän voitolliseksi.

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2026

Puolivuosisikatsaus tammi – kesäkuu

to 20.8.2026 klo 10

Osavuosisikatsaus tammi – syyskuu

ti 24.11.2026 klo 10

Wetteri päivittää taloudellisen tiedottamisen kalenteriaan loppuvuodelle: tammi-syyskuun osavuosisikatsaus julkaistaan tiistaina 24.11.2026 klo 10. Aiempi ajankohta oli 19.11.2026 klo 10.

Q&A ja sijoittaja- yhteydet



Aarne Simula

toimitusjohtaja

+358 40 068 9613
aarne.simula@wetteri.fi



Maria Halttunen

talousjohtaja

+358 50 325 4370
maria.halttunen@wetteri.fi

sijoittajat@wetteri.fi

WETTERI

Autokauppa pohjoisesta.