



Wetteri Oyj

Osavuositarkastus 1.1.–31.3.2026

21.5.2026

WETTERI

Wetteri Oyj osavuositiedustus 1.1.–31.3.2026**Liikevaihto laski vertailukaudesta, uusien autojen tilauskanta selvässä kasvussa ja nousi 39 prosenttia****Yhteenveto katsauskaudelta 1.1.–31.3.2026**

- Konsernin liikevaihto 107,8 miljoonaa euroa (115,5 miljoonaa euroa), laskua 7 %
- Oikaistu käyttökate 2,2 miljoonaa euroa (2,3 miljoonaa euroa)
- Oikaistu liikevoitto -1,5 miljoonaa euroa (-1,4 miljoonaa euroa)
- Liikevoitto -2,1 miljoonaa euroa (-2,1 miljoonaa euroa)
- Henkilöautot-toimintasegmentin liikevaihto laski 6,9 miljoonaa euroa (-8 %) verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon
- Huoltopalvelut-toimintasegmentin vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi noin 1,4 miljoonaa euroa (7 %) verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon
- Raskas kalusto -toimintasegmentin liikevaihto kasvoi 0,1 miljoonaa euroa (1 %) verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon

Näkymät vuodelle 2026

Liikevaihdon arvioidaan kasvavan edellisvuoteen verrattuna ja oikaistun liikevoiton arvioidaan kasvavan ja kääntyvän voitolliseksi.

Taloudellista kehitystä kuvaavat keskeiset tunnusluvut

EUR tuhatta	1.1.- 31.3.2026	1.1.- 31.3.2025	Muutos	1.1.- 31.12.2025
Liikevaihto	107 761	115 509	-7 %	434 057
Käyttökate (EBITDA)	2 141	2 018	6 %	12 787
Käyttökate liikevaihdosta, %	2 %	2 %		3 %
Oikaistu käyttökate ¹	2 193	2 268	-3 %	8 874
Oikaistu käyttökate liikevaihdosta, %	2 %	2 %		2 %
Liikevoitto (-tappio) (EBIT)	-2 087	-2 141	-	-4 538
Liikevoitto (-tappio) liikevaihdosta, %	-2 %	-2 %		-1 %
Oikaistu liikevoitto ¹	-1 520	-1 377	-	-6 393
Oikaistu liikevoitto liikevaihdosta, %	-1 %	-1 %		-1 %
Voitto (tappio) ennen veroja	-3 965	-4 293	-	-13 764
Voitto (tappio) ennen veroja liikevaihdosta, %	-4 %	-4 %		-3 %
Tilikauden voitto (tappio)	-3 100	10 879	-128 %	4 267
Tilikauden voitto (tappio) liikevaihdosta, %	-3 %	9 %		1 %
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	-0,02	-0,02		-0,07
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	-0,02	-0,02		-0,07
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	-0,02	0,07		0,02
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	-0,02	0,07		0,02
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-36 %	-36 %		-30 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-20 %	-17 %		-16 %
Omavaraisuusaste, %	20 %	22 %		21 %
Maksuvalmius, %	82 %	86 %		85 %
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikaudella	755	779		803
Uusien henkilöautojen laskutus (kpl)	836	1 029		3 837
Käytettyjen henkilöautojen laskutus (kpl)	1 952	2 117		8 950
Käytettyjen kuorma-autojen laskutus (kpl)	87	103		423
Uusien henkilöautojen tilaukset (kpl)	1 316	1 069		4 138
Henkilöautojen tilauskanta tilikauden lopussa	61 556	38 543		44 318
Henkilöautojen bruttokate (EUR)	1 376	1 252		1 153
Henkilöautokorjaamon myydyt tunnit (h)	89 804	87 333		354 568

¹Oikaistussa käyttökatteessa ja liikevoitossa ei huomioida konsernin käyttökäteen ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, kuten uudelleenjärjestelystä johtuvia kuluja ja muita merkittäviä kertaluonteisia eriä sekä hankintalaskelmilla tehdyistä omaisuuserien käyvän arvon taseeseen merkitsemisistä kirjattuja poistoja. Oikaistun käyttökäteen ja liikevoiton tarkoitus on parantaa konsernin käyttökäteen ja liikevoiton vertailukelpoisuutta kausien välillä. Oikaistun käyttökäteen ja liikevoiton täsmäytyslaskelmat ovat osavuosisikatsauksen sivulla 22.



Toimitusjohtaja Pietu Parikan katsaus

"Vuoden 2026 automarkkina käynnistyi Suomessa hiljaisesti, mutta piristyi ensimmäisen vuosineljänneksen loppua kohden. Valtakunnalliset ensirekisteröinnit kasvoivat katsauskaudella 3,0 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Myös autoliikkeiden kautta ostetuissa käytetyissä autoissa oli havaittavissa piristymistä erityisesti maaliskuussa. Kilpailutilanne jatkui edellisvuoden tapaan kireänä sekä uusissa että käytetyissä autoissa, mikä näkyi autojen hinnoittelussa ja aggressiivisina markkinointikampanjoina.

Wetterin liikevaihto laski tammi-maaliskuussa edellisvuodesta 7 prosenttia ja oli 107,8 (115,5) miljoonaa euroa. Liikevaihdon laskuun vaikuttivat erityisesti uusien ja käytettyjen autojen edellisvuotta pienemmät luovutus- ja laskutusmäärät sekä Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston huolto liiketoiminnan myynti, jonka vaikutus oli noin -2,4 miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli -1,5 (-1,4) miljoonaa euroa.

Henkilöautot-segmentin liikevaihto oli 77,3 (84,2) miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto -2,4 (-2,4) miljoonaa euroa. Vuoden 2025 aikana toteutettujen kehitys- ja tervehdyttämistoimien vaikutus alkoi näkyä konkreettisesti katsauskaudella, ja kireästä markkinatilanteesta huolimatta onnistuimme parantamaan segmentin suhteellista kannattavuutta ja tehostamaan varastonkiertoa. Autokohtainen bruttokate kasvoi vertailukaudesta 10 prosenttia ja oli 1 376 euroa.

Uusien autojen myynti kehittyi markkinaa nopeammin merkkiedustustemme houkuttelevien uutuusmallien tukissa kysyntää. Uusien autojen asiakastilaukset kasvoivat 23 prosenttia vertailukaudesta ja tilauskanta kasvoi 39 prosenttia vuodenvaihteesta. Erityisesti pitkän toimintamatkan sähköautojen myynti vahvistui, mihin vaikutti muun muassa geopoliittinen tilanne ja siitä johtuva polttoainehintojen nousu. Kasvaneen tilauskannan vaikutus ei kuitenkaan näkynyt ensimmäisen neljänneksen tuloksessa, sillä merkittävä osa toimituksista ajoittuu myöhemmäksi vuodelle 2026.

Vaihtoautoissa kannattavuus parani volyymin laskusta huolimatta ja varastonkierto tehostui keskimäärin 18 päivällä vertailukaudesta. Markkinan piristyminen näkyi maaliskuussa, jolloin myyntimäärämme ylitti vertailukauden tason. Myös käytetyissä autoissa sähköautojen kysyntä vahvistui, ja maaliskuussa niiden myynti kasvoi Wetterillä jopa 82 prosenttia verrattuna edellisen vuoden maaliskuuhun. Rahoitus- ja turvatuotteiden myynti kehittyi myönteisesti.

Kokonaisuutena henkilöautoliiketoiminnan kehitys on kääntymässä oikeaan suuntaan, mikä antaa hyvät edellytykset strategisten tavoitteidemme saavuttamiselle.

Huoltopalvelujen liikevaihto oli 23,3 (24,1) miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto 0,8 (1,1) miljoonaa euroa. Liikevaihdon ja kannattavuuden laskuun vaikutti lokakuussa 2025 toteutettu Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston liiketoiminnan myynti. Myydyn liiketoiminnan osuus tammi-maaliskuun 2025 liikevaihdosta oli 2,4 miljoonaa euroa ja

oikaistusta liikevoitosta 0,4 miljoonaa euroa. Tähän peilaten huoltopalvelut-segmentti teki vahvan suorituksen vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä, ja vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu oli 1,4 miljoonaa euroa (+7 %). Kehityksen taustalla on henkilöautojen huoltoliiketoimintaan tehdyt tehostamistoimet sekä toimintamallimuutokset, jolloin pienemmällä kulurakenteella onnistuimme tekemään edellisvuotta kannattavampaa liiketoimintaa.

Raskas kalusto -segmentissä liiketoiminta jatkui vakaana ja liikevaihto sekä kannattavuus pysyivät vuoden 2025 jälkipuoliskon tasolla. Liikevaihto oli 6,5 (6,4) miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto 0,07 (0,01) miljoonaa euroa.

Marraskuussa 2025 päivitetyn strategiamme keskiössä ovat kannattava kasvu merkkiliiketoiminnassa, vaihtoautojen myynnin kaksinkertaistaminen sekä henkilöstö- ja asiakaskokemuksen kehittäminen. Edistimme strategiamme toteuttamista vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen aikana suunnitellusti muun muassa kehittämällä vaihtoautojen ostotoimintaa, panostamalla henkilöstön osaamiseen ja resursointiin sekä keskittymällä paikallisen johtamisen lisäksi liiketoiminta-alueiden entistä tiiviimpään johtamiseen. Strategian edistämisen tuloksena taloudellinen asemamme on parantunut ja kiinteä kulurakenteemme on kehittymässä oikeaan suuntaan. Tästä osoituksena ovat muun muassa varastonkierron nopeutuminen 27 prosentilla sekä edellisvuotta alhaisemmat henkilöstö- ja rahoituskulut.

Strateginen painopisteemme suuntautuu entistä vahvemmin henkilöautoliiketoimintaan. Käynnistimme katsauskaudella valtuutetun Volvo-huollon Kuopiossa ja katsauskauden jälkeen ilmoitimme Sports Car Center Airport Helsingin huoltoliiketoiminnan hankinnasta. Kaupan toteutumisen yhteydessä käynnistimme myös oman vaihtoautoliiketoiminnan toimipisteessä. Uusi täyden palvelun toimipiste pääkaupunkiseudulla on meille merkittävä pelinavaus ja vauhdittaa strategisten tavoitteidemme saavuttamista.

Jatkamme edelleen toimenpiteitä kannattavuuden parantamiseksi ja entistä paremman kilpailukyvyyn saavuttamiseksi. Selvästi vahvistunut uusien autojen tilauskanta, vaihtoautomyyntien kannattavuuden parantuminen, huoltopalvelujen vakaa suorittaminen sekä uusi toimipiste keskeisellä pääkaupunkiseudun markkinapaikalla luovat vahvan perustan tuloskäänteen saavuttamiselle vuoden 2026 aikana.”

Toimintaympäristö

Autoalan Keskusliiton mukaan vuosi 2026 käynnistyi Suomen autokaupassa henkilöautojen ensirekisteröintien osalta viime vuotta hieman hitaammin. Tammikuussa ensirekisteröintiin 5 461 henkilöautoa eli 4,9 prosenttia vähemmän kuin vuoden 2025 tammikuussa. Kauppa kuitenkin piristyi vuoden ensimmäisen neljänneksen loppua kohden, ja maaliskuun 2026 aikana ensirekisteröitiin 6 790 autoa, mikä on 9,9 prosenttia enemmän kuin vuoden 2025 maaliskuussa. Tammi-maaliskuussa 2026 henkilöautoja ensirekisteröitiin 17 200 kappaletta, mikä on 3,0 prosenttia enemmän kuin vastaavana ajankohtana vuonna 2025.

Tammi-maaliskuussa 2026 pakettiautoja ensirekisteröitiin 2 293 kappaletta, mikä on 15,5 prosenttia vähemmän kuin vastaavana ajankohtana vuonna 2025.

Kuorma-autoja ensirekisteröitiin vuoden 2026 tammi-maaliskuussa 785 kappaletta eli 3,7 prosenttia enemmän kuin vastavana ajankohtana vuonna 2025. Linja-autoja ensirekisteröitiin tammi-maaliskuussa 55 kappaletta, eli 5,2 prosenttia vähemmän kuin tammi-maaliskuussa 2025.

Käytettyjen henkilöautojen kokonaismarkkinassa kauppamäärä laski tammi-maaliskuussa 0,8 prosenttia vuoden 2025 vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Autoliikkeiden kautta myytyjen käytettyjen henkilöautojen määrä sen sijaan kasvoi 1,1 prosenttia tammi-maaliskuussa 2026. Alkuvuonna 2026 etenkin käytettyjen täyssähköautojen kauppa kävi vilkkaana, mihin vaikutti muun muassa polttoainehintojen kasvu.

Täyssähköisten autojen osuus henkilöautojen ensirekisteröinneistä tammi-maaliskuussa oli 46,9 prosenttia ja ladattavien hybridien 14,4 prosenttia. Ladattavien autojen osuus (61,3 prosenttia) oli suhteellisen korkea. Edellisvuoden vastaavana aikana ladattavien autojen osuus henkilöautojen ensirekisteröinneistä oli 55,4 prosenttia.

EU:n automarkkina kasvoi maltillisesti vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä. ACEA:n (European Automobile Manufacturers' Association) mukaan uusien henkilöautojen rekisteröinnit kasvoivat tammi-maaliskuussa 4 prosenttia edellisvuodesta, kasvun painottuessa erityisesti vahvaan maaliskuuhun. Markkinaa tukivat kuluttajakysynnän piristymisen sekä useissa maissa käyttöön otetut tai päivitettyt kannustimet, erityisesti vähäpäästöisiin ajoneuvoihin.

Sähköistyminen jatkoi etenemistään: täyssähköautojen osuus EU-markkinasta nousi 19,4 prosenttiin (15,2 % vuotta aiemmin), ja rekisteröinnit kasvoivat selvästi keskeisillä markkinoilla, kuten Saksassa, Ranskassa ja Italiassa. Hybridiautot säilyivät edelleen suosituimpana käyttövoimana 38,6 prosentin markkinaosuudella, samalla kun bensiini- ja dieselautojen yhteenlaskettu osuus jatkoi laskuaan.

Strategia

Autoala käy läpi suurta murrosta. Konsolidaatio jatkuu, agenttimallit herättävät keskustelua ja kasvava ympäristötietoisuus kiihdyttää autojen sähköistymistä. Talouden epävarmuus ja heikko kuluttajaluottamus ovat heijastuneet erityisesti uusien autojen kauppaan, mikä on vaikuttanut Suomen autokannan vanhenemiseen: henkilöautojen keski-ikä on Suomessa Euroopan keskiarvoa korkeampi, lähes 14 vuotta. Kuluttajien kiinnostus on siirtynyt yhä vahvemmin vaihtoautoihin. Myös vähäpäästöiset vaihtoehdot kasvattavat suosiotaan, kun markkinoille tulee jatkuvasti edullisempia sähkö- ja hybridautoja. Muutokset markkinassa ja kuluttajakäyttäytymisessä vaikuttavat autoalan liiketoimintamalleihin ja edellyttävät jälleenmyyjiltä uudenlaista lähestymistapaa.

Wetterin marraskuussa 2025 päivitetyn strategian keskiössä ovat liiketoiminnan painotusten uudelleenmäärittely sekä alueellisten palvelu- ja tuoteportfolioiden tarkastelu. Wetteri kohdentaa strategiakaudella 2026–2028 resursseja niihin liiketoiminta-alueisiin ja merkkiedustuksiin, jotka tehokkaimmin parantavat kannattavuutta haastavassa markkinatilanteessa. Strategian neljä painopistettä ovat kannattava kasvu merkkiliiketoiminnasta, vaihtoautojen myynnin kaksinkertaistaminen, erinomainen asiakaskokemus ja alan huippuosaajat.

Strategia toteutetaan kahdessa vaiheessa

Strategian ensimmäisessä vaiheessa Wetteri uudelleenrakentaa kannattavaa pohjaa liiketoiminnalle uudistamalla organisaatiota sekä yhtenäistämällä ja kehittämällä toimintamalleja. Wetteri keskittyy ydinliiketoimintaansa tarkastelemalla merkkiportfolioa uusissa autoissa, parantamalla huolto- ja vauriokorjaamojen tehokkuutta sekä vahvistamalla vaihtoautoliiketoimintaa. Tavoitteena on liikevaihdon ja myyntikatteen kasvattaminen, kulurakenteen keventäminen, velkaantuneisuuden vähentäminen ja pysyvän tulokäänteen saavuttaminen.

Lopputuloksena syntyy organisaatio, jonka standardoitu johtamismalli ja yhtenäiset prosessit mahdollistavat liiketoiminnan skaalaamisen ja kannattavan kasvun. Ensimmäisen vaiheen toimenpiteet on käynnistetty vuoden 2025 toisella vuosipuoliskolla ja ne arvioidaan saatavan päätökseen vuoden 2026 loppuun mennessä.

Strategian toisessa vaiheessa Wetteri tavoittelee kannattavaa kasvua orgaanisesti sekä huolella valittujen epäorgaanisten kasvun lähteiden avulla. Liikevaihdon kasvua haetaan erityisesti vaihtoautokaupasta ja lisäpalvelumyynnistä sekä laajentamalla toimipisteverkostoa. Wetteri arvioi autoalan konsolidaation jatkuvan strategiakauden aikana ja pyrkii kasvattamaan valtakunnallista peittoa valittujen merkkiedustusten jälleenmyyjänä.

Segmenttikohtaiset tavoitteet

Wetterin liiketoimintamalli kattaa uusien henkilö- ja hyötyajoneuvojen, vaihtoautojen, ja vaihtokuorma-autojen myynnin, varaosa-, huolto- ja vauriokorjaamoliiketoiminnan. Yhtiö toimii myös raskaan kaluston päällirakentamisen liiketoiminnassa. Wetterin kolmelle segmentille on päivitetystä strategiassa määritelty omat tavoitteensa.

Henkilöautot-segmentissä uusien autojen liiketoiminnassa tavoitellaan kannattavaa kasvua, vahvaa alueellista markkina-asemaa sekä aluekohtaista tunnettuutta valittujen merkkiedustusten jälleenmyyjänä. Wetterin tahtotila on edustaa sellaisia merkkejä, jotka tukevat yhtiön tavoitteita volyymiltaan ja kannattavuudeltaan. Tavoitteena on saavuttaa näiden merkkien osalta vähintään 15 prosentin osuus valtakunnallisesta markkinapotentiaalista.

Vaihtoautoliiketoiminnassa tavoitellaan orgaanista kasvua kehittämällä liiketoiminnan prosesseja, parantamalla varastonkiertoa ja investoimalla ostotoimintaan. Epäorgaanista kasvua haetaan tutkimalla laajentumismahdollisuuksia pääkaupunkiseudulle sekä Turun ja Tampereen alueille. Tavoitteena on kaksinkertaistaa vaihtoautoliiketoiminnan myynti vuoden 2025 tasosta strategiakauden aikana.

Huoltopalvelut-segmentissä painopiste on kannattavan kasvun varmistamisessa kehittämällä palvelukonsepteja, prosesseja ja toimintamalleja. Investointeja kohdistetaan sähköautomarkkinaan muun muassa kouluttamalla henkilöstöä ja panostamalla sähköisten ajoneuvojen huoltopalvelukokonaisuuteen. Wetterin tahtotila on palvella merkkihuollon asiakkaita koko auton elinkaaren ajan sekä kasvattaa edustettujen merkkien valtakunnallista peittoa ja markkinaosuutta. Lisäksi Wetterin tavoitteena on olla houkutteleva vaihtoehto vanhemman autokannan huoltopalveluissa.

Wetterin raskaan kaluston segmentti muodostuu tytäryhtiöistä Suvanto Trucks Oy:stä ja Lahden Rekkapaja Oy:stä, joissa tavoitteena on kannattava liiketoiminta käytettyjen kuorma-autojen kaupassa sekä huolto- ja korjaamopalveluissa.

Kaikissa segmenteissä tekemistä ohjaa asiakaskokemuksen kehittäminen sekä henkilöstön osaamisesta, hyvinvoinnista ja työturvallisuudesta huolehtiminen. Wetteri panostaa digitaalisiin ratkaisuihin tehostaakseen kannattavaa kasvua ja tutkii tekoälyn tuomia mahdollisuuksia.

Strategiset tavoitteet 2026–2028

Painopisteiden edistymistä seurataan taloudellisten ja ei-taloudellisten tavoitteiden avulla.

Taloudelliset tavoitteet:

- Liikevaihdon vuosittainen orgaaninen kasvu yli 10 %
- Oikaistu liikevoitto 3 % liikevaihdosta
- Omavaraisuusaste vähintään 25 %
- Vaihtoautojen myynnin kaksinkertaistaminen vuoden 2025 tasosta.

Ei-taloudelliset tavoitteet:

- Asiakastytyväisyys, NPS yli 50
- Henkilöstötytyväisyys, eNPS yli 50
- Työturvallisuus, tapaturmataajuus TRIF alle 20

Tavoitteet on määrä saavuttaa vuoden 2028 loppuun mennessä.

Strategian edistäminen vuonna 2026

Wetteri edisti strategiansa toteuttamista vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen aikana suunnitellusti muun muassa kehittämällä vaihtoautojen ostotoimintaa, panostamalla henkilöstön osaamiseen ja resursointiin sekä keskittymällä paikallisen johtamisen lisäksi liiketoiminta-alueiden entistä tiiviimpään johtamiseen. Strategian edistämisen tuloksena yhtiön taloudellinen asema on parantunut ja kiinteä kulurakenne on kehittymässä oikeaan suuntaan. Tästä osoituksena on muun muassa varastonkierron nopeutuminen 27 prosentilla sekä edellisvuotta alhaisemmat henkilöstö- ja rahoituskulut.

Wetterin strateginen painopiste suuntautuu entistä vahvemmin henkilöautoliiketoimintaan. Yhtiö käynnisti katsauskaudella valtuutetun Volvo-huollon Kuopiossa ja katsauskauden jälkeen ilmoitti Sports Car Center Airport Helsingin huoltoliiketoiminnan hankinnasta. Kaupan toteutumisen yhteydessä käynnistimme myös oman vaihtoautoliiketoiminnan toimipisteessä.

Arvio alan ja yhtiön tulevasta kehityksestä

Vuodelle 2026 autoala ennustaa lievää, 6 prosentin kasvua uusien henkilöautojen rekisteröinteihin, mikä tarkoittaisi noin 80 000 henkilöautoa. Piristystä odotetaan muun muassa käynnissä olevan romutuspalkkion ja ansiotuloverojen kevennysten ansiosta, mutta näiden vaikutus ei näkynyt vielä vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Lisäksi täyssähköisten työsuhdeautojen verokannustimen jatkumisen vuoden 2029 loppuun arvioidaan vaikuttavan markkinaan myönteisesti.

Pakettiautoihin ennustetaan noin 3 prosentin kasvua, mikä tarkoittaisi noin 11 000 pakettiauton ensirekisteröintiä.

Wetteri julkaisi päivitetyn strategiansa marraskuussa 2025. Strategian keskiössä ovat liiketoiminnan painotusten uudelleenmäärittely sekä alueellisten palvelu- ja tuoteportfolioiden tarkastelu. Wetteri kohdentaa strategiakaudella 2026–2028 resursseja niihin liiketoiminta-alueisiin ja merkkiedustuksiin, jotka tehokkaimmin parantavat kannattavuutta haastavassa markkinatilanteessa. Strategian neljä painopistettä ovat kannattava kasvu merkkiliiketoiminnassa, vaihtoautojen myynnin kaksinkertaistaminen, erinomainen asiakaskokemus ja alan huippuosaajat.

Tällä hetkellä yhtiö keskittyy kannattavuuden vahvistamiseen luoden pohjaa tulevalle kasvulle. Wetteri ei perusta tavoiteasetantaansa alan markkinaennusteisiin, mutta toteutuessaan markkinan kasvu tukee yhtiön tavoitteiden saavuttamista. Viime vuosien aikana avatut uudet toimipisteet, merkkiedustusten laajentaminen uusille paikkakunnille sekä Wetterin edustamien merkkien houkuttelevat mallistouudistukset vauhdittavat osaltaan Wetterin uusien autojen myyntiä.

Liiketoiminnan kehitys katsauskaudella

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	Muutos	1.1.-31.12.2025
Wetteri-konserni				
Liikevaihto	107 761	115 509	-7 %	434 057
Käyttökate (EBITDA)	2 141	2 018	6 %	12 787
Oikaistu käyttökate	2 193	2 268	-3 %	8 874
Liikevoitto (EBIT)	-2 087	-2 141	-	-4 538
Oikaistu liikevoitto	-1 520	-1 377	-	-6 393

Konsernin liikevaihto oli katsauskaudella 107,8 miljoonaa euroa, laskua edelliseen vuoteen (115,5 miljoonaa euroa) oli 7 prosenttia. Käyttökate oli 2,1 (2,0) miljoonaa euroa. Oikaistu käyttökate oli 2,2 (2,3) miljoonaa euroa, liikevoitto -2,1 (-2,1) miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto -1,5 (-1,4) miljoonaa euroa.

Toimintasegmentit

Henkilöautot-toimintasegmentti

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	Muutos	1.1.-31.12.2025
Henkilöautot				
Liikevaihto	77 295	84 150	-8 %	311 283
Käyttökate (EBITDA)	-1 052	-1 144	-	-7 611
Oikaistu käyttökate	-1 037	-1 117	-	-5 072
Liikevoitto (EBIT)	-2 842	-2 860	-	-14 613
Oikaistu liikevoitto	-2 428	-2 436	-	-10 482

Henkilöautot-segmentin liikevaihto oli 77,3 (84,2) miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto -2,4 (-2,4) miljoonaa euroa. Vuoden 2025 aikana toteutettujen kehitys- ja tervehdyttämistoimien vaikutus alkoi näkyä konkreettisesti katsauskaudella, ja kireästä markkinatilanteesta huolimatta Wetteri onnistui parantamaan segmentin suhteellista kannattavuutta ja tehostamaan varastonkiertoa. Autokohtainen bruttokate kasvoi vertailukaudesta 10 prosenttia ja oli 1 380 euroa.

Uusien autojen myynti kehittyi markkinaa nopeammin Wetterin merkkiedustusten houkuttelevien uutuusmallien tukiessa kysyntää. Uusien autojen asiakastilaukset kasvoivat 23 prosenttia vertailukaudesta ja tilauskanta kasvoi 39 prosenttia vuodenvaihteesta. Erityisesti pitkän toimintamatkan sähköautojen myynti vahvistui, mihin vaikutti muun muassa geopoliittinen tilanne ja siitä johtuva polttoainehintojen nousu. Kasvaneen tilauskannan vaikutus ei kuitenkaan näkynyt ensimmäisen neljänneksen tuloksessa, sillä merkittävä osa toimituksista ajoittuu myöhemmäksi vuodelle 2026.

Vaihtoautoissa kannattavuus parani volyymin laskusta huolimatta ja varastonkierto tehostui keskimäärin 18 päivällä vertailukaudesta. Markkinan piristyminen näkyi maaliskuussa, jolloin myyntimäärät ylittivät vertailukauden tason. Myös käytetyissä autoissa sähköautojen kysyntä vahvistui, ja maaliskuussa niiden myynti kasvoi Wetterillä jopa 82 prosenttia verrattuna edellisen vuoden maaliskuuhun. Rahoitus- ja turvatuotteiden myynti kehittyi myönteisesti.

Kokonaisuutena henkilöautoliiketoiminnan kehitys on kääntymässä oikeaan suuntaan, mikä antaa hyvät edellytykset strategisten tavoitteiden saavuttamiselle.

Huoltopalvelut-toimintasegmentti

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	Muutos	1.1.-31.12.2025
Huoltopalvelut				
Liikevaihto	23 150	24 111 ¹	-4 %	91 919
Käyttökate (EBITDA)	2 933	3 112 ¹	-6 %	11 062
Oikaistu käyttökate	2 969	3 212	-8 %	12 329
Liikevoitto (EBIT)	668	858 ¹	-22 %	1 705
Oikaistu liikevoitto	806	1 060	-24 %	3 381

¹Huoltopalvelu-toimintasegmentin taloudelliset tiedot eivät ole täysin vertailukelpoisia vertailukauden taloudellisten tietojen kanssa, koska vertailukaudella segmentin taloudellisiin tietoihin sisältyy konsernin tytäryhtiön Wetteri Auto Oy:n 1.10.2025 liiketoimintakaupalla myymä raskaan kaluston huolto- ja varaosaliiketoiminta. Jos myyty liiketoiminta ei sisältyisi segmentin vertailukauden tulokseen, olisi segmentin vertailukauden 1.1.-31.3.2025 liikevaihto ollut arviolta noin 2,4 miljoonaa euroa, käyttökate arviolta noin 0,43 miljoonaa euroa, ja liiketulos arviolta noin 0,35 miljoonaa euroa pienempi.

Huoltopalvelujen liikevaihto oli 23,3 (24,1) miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto 0,8 (1,1) miljoonaa euroa. Liikevaihdon ja kannattavuuden laskuun vaikutti lokakuussa 2025 toteutettu Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston huolto- ja varaosaliiketoiminnan myynti. Myydyin liiketoiminnan osuus tammi-maaliskuun 2025 liikevaihdosta oli 2,4 miljoonaa euroa ja oikaistusta liikevoitosta 0,4 miljoonaa euroa. Tähän peilaten huoltopalvelut-segmentti teki vahvan suorituksen vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä, ja vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu oli 1,4 miljoonaa euroa (+7 %). Kehityksen taustalla on henkilöautojen huolto- ja varaosaliiketoimintaan tehdyt tehostamistoimet sekä toimintamallimuutokset, jolloin pienemmällä kulurakenteella onnistuimme tekemään edellisvuotta kannattavampaa liiketoimintaa.

Huolto- ja korjaamotyötunteja myytiin tammi-maaliskuussa yhteensä 89 804 (87 333) tuntia, mikä oli 3 prosenttia enemmän verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon. Euromääräinen huollon työlaskutus kasvoi 3,7 prosenttia edellisestä vuodesta. Katsauskauden varaosamyyni kasvoi 8,5 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna.

Raskas kalusto -toimintasegmentti

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	Muutos	1.1.-31.12.2025
Raskas kalusto				
Liikevaihto	6 463	6 383	1 %	27 712
Käyttökate (EBITDA)	213	40	430 %	1 490
Oikaistu käyttökate	213	163	31 %	1 617
Liikevoitto (EBIT)	62	-125	-150 %	613
Oikaistu liikevoitto	74	10	681 %	790

Raskas kalusto -segmentissä liiketoiminta jatkui vakaana, ja liikevaihto sekä kannattavuus pysyivät vuoden 2025 jälkipuoliskon tasolla. Liikevaihto oli 6,5 (6,4) miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto 0,07 (0,01) miljoonaa euroa. Käytettyjä kuorma-autoja laskutettiin katsauskaudella 87 kappaletta, mikä on hieman vähemmän kuin vertailukaudella (103).

Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	Muutos	1.1.-31.12.2025
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät				
Liikevaihto	853	865	-1 %	3 143
Käyttökate (EBITDA)	48	9	-	7 847
Oikaistu käyttökate	48	10	-	-1
Liikevoitto (EBIT)	26	-13	-	7 757
Oikaistu liikevoitto	28	-11	-	-83

Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernin Kuusamon huoltoasemaliiketoiminnan ja muita toimintasegmenteille kohdistamattomia eriä.

Tase, rahoitusasema ja investoinnit

Konsernin taseen loppusumma katsauskauden lopussa oli 174,0 miljoonaa euroa, josta omaa pääomaa oli 33,7 miljoonaa euroa. Pitkäaikaista velkaa oli 35,6 miljoonaa euroa, josta vuokrasopimusvelkaa oli 24,1 miljoonaa euroa. Lyhytaikaista velkaa oli katsauskauden lopussa 104,7 miljoonaa euroa, josta ostovelkojen ja muiden velkojen osuus oli 44,6 miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkojen osuus 9,9 miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoma katsauskauden lopussa oli 39,6 miljoonaa euroa. Vaihto-omaisuuden määrä oli 56,3 miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 20 prosenttia.

Konsernin korolliset velat pienenivät edellisten 12 kuukauden aikana 25,3 miljoonalla eurolla. Korollista velkaa oli katsauskauden päättyessä seuraavasti: vuokrasopimusvelkoja 34,1 miljoonaa euroa, rahoituslaitoslainoja 4,0 miljoonaa euroa, konsernin yhteensä 7,3 miljoonan tililimiiteistä käytössä olevaa saldoa 6,2 miljoonaa euroa, pääomalainoja 5,6 miljoonaa euroa, vaihtovelkakirjalainoja 2,0 miljoonaa euroa, muita lainoja 0,2 miljoonaa euroa, käytettyjen autojen kaupintavarastolimiiteistä käytössä 19,6 miljoonaa euroa, esittelyautojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelylimiiteistä käytössä 10,7 miljoonaa euroa ja muita rahoitusvelkoja 0,8 miljoonaa euroa. Korollista velkaa oli yhteensä 83,3 miljoonaa euroa. Korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja, käytössä olevaa kaupintavarastolimiittia ja käytössä olevaa myynti- ja takaisinvuokrauslimiittia olivat yhteensä 18,9 miljoonaa euroa.

Korolliset velat

EUR tuhatta	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset korolliset velat			
Rahoituslaitoslainat ¹	0	81	1 524
Muut lainat	0	204	216
Vuokrasopimusvelat	24 126	34 067	26 430
Muut rahoitusvelat	20	84	23
Johdannaisinstrumentit	27	112	50
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	24 173	34 548	28 243
Lyhytaikaiset korolliset velat			
Pääomalainat	5 648	5 576	5 540
Rahoituslaitoslainat ¹	4 009	6 777	2 594
Muut lainat	220	0	0
Luotolliset tilit	6 217	8 911	5 897
Vaihtovelkakirjalainat	2 000	2 000	2 000
Vuokrasopimusvelat	9 934	9 797	9 841
Ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit	19 609	23 372	20 231
Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit	10 704	15 767	10 143
Muut rahoitusvelat	762	1 774	315
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	59 102	73 974	56 561
Korolliset velat yhteensä	83 275	108 522	84 804

¹Rahoitukseen liittyvät kovenanttiehdot on kuvattu osavuositarkastuksen liitetiedossa **15. Rahoitusvarat ja -velat**.

Käytettyjen autojen kaupintavarastorahoitus ja esittelyautojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyt ovat merkittävä osa konsernin tehokasta käyttöpääoman hallintaa ja iso osa konsernin korollisista veloista. Konsernilla on käytössä limiitit, joiden puitteissa autoja voidaan tarjota rahoituksen piiriin. Käytettyjen autojen kaupinta- ja esittelyautojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyistä saatu rahoitus esitetään konsernin taseessa lyhytaikaisena rahoitusvelkana.

Toisaalta rahoitukseen annettu auto sisältyy konsernin vaihto-omaisuuteen ja toimii saadun rahoituksen vakuutena. Auto lunastetaan pois rahoituksesta, kun siitä tehdään kaupat auton ostajan kanssa.

Konsernin korollisista veloista 19,6 miljoonaa euroa (24 %) liittyy käytettyjen autojen kaupintavarastorahoitukseen ja 10,7 miljoonaa euroa (13 %) esittely- ja huollon sijaisautojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyihin (yhteensä 30,3 miljoonaa euroa). Konsernilla oli katsauskauden päättyessä käytettävissään yhteensä 31,1 miljoonan euron ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit ja 19,0 miljoonan euron ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyjä koskevat limiitit.

Katsauskauden liiketoiminnan rahavirta oli 3,1 (3,4) miljoonaa euroa ja koko rahavirta -0,5 (-0,9) miljoonaa euroa. Investoinnit olivat noin 0,7 (0,6) miljoonaa euroa.

Konsernin hallinto ja johto

Hallitus

Wetteri Oyj:n hallitukseen kuuluvat puheenjohtaja Hannu Pärssinen, varapuheenjohtaja Satu Mehtälä sekä jäsenet Martti Haapala, Mikael Malmsten ja Arne Simula.

Wetteri tiedotti 10.4.2026 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset hallituksen jäseniksi.

Nimitystoimikunta ehdotti, että hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen Arne Simula ja Satu Mehtälä, ja hallitukseen uusina jäseninä valitaan Mika Aho, Minna Kurunsaari ja Jarmo Rankinen. Hallituksen nykyisistä jäsenistä Hannu Pärssinen, Mikael Malmsten ja Martti Haapala eivät ole enää käytettävissä uudelleentalintaan.

Johtoryhmä

Wetteri Oyj:n toimitusjohtajana toimii Pietu Parikka. Yhtiön johtoryhmään kuuluvat:

- Pietu Parikka, toimitusjohtaja
- Maria Halttunen, talousjohtaja
- Juha Kontio, liiketoimintajohtaja
- Joakim Nyman, tietohallintojohtaja
- Mika Pokka, liiketoimintajohtaja
- Ari Roivainen, liiketoimintajohtaja
- Heidi Väkevä, viestintä- ja markkinointijohtaja.

Yhtiön osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

Wetteri Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeiden enimmäismäärä oli katsauskaudella 159 972 562 kappaletta. Jokaisella osakkeella on sama oikeus osinkoon ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki yhtiön liikkeeseen laskemat osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiöllä ja sen tytär- tai osakkuusyrityksillä ei ollut katsauskaudella hallussaan yhtiön omia osakkeita. Wetteri Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla, ja osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Suurimmat osakkeenomistajat

	Osakkeet	Äänistä, %
1 Simula Invest Oy	48 177 945	30,12 %
2 PM Ruukki Oy	42 743 704	26,72 %
3 Oy Haapalandia Invest Ltd	7 997 069	5,00 %
4 Elo Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö	7 372 680	4,61 %
5 Joensuun Kauppa ja Kone Oy	3 499 982	2,19 %
6 Järvelin Risto Juhani	3 477 806	2,17 %
7 Haanpää Jouni Vilho	3 470 806	2,17 %
8 Yli-Salomäki Timo Juhani	2 986 625	1,87 %
9 Santasaari Arttu	2 949 192	1,84 %
10 Haapala Mikko Johannes	2 010 145	1,26 %

Olennaiset tapahtumat katsauskaudella

12.3.2026 yhtiö julkaisi tilinpäätöstiedotteen 2025.

Olennaiset tapahtumat katsauskauden päättymisen jälkeen

9.4.2026 yhtiö tiedotti ostavansa Sports Car Centerin huolto liiketoiminnan ja aloittavansa vaihtoauto- ja huoltopalvelut Helsingissä sekä toteuttavansa suunnatun osakeannin.

10.4.2026 yhtiö tiedotti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset Wetteri Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle.

23.4.2026 yhtiö julkaisi vuosikertomuksen vuodelta 2025.

24.4.2026 yhtiö julkaisi kutsun varsinaiseen yhtiökokoukseen 2026.

15.5.2026 yhtiö tiedotti, että Sports Car Center Airport Helsingin huolto liiketoiminta on siirtynyt Wetterille 15.5.2026 toteutuneessa liiketoimintakaupassa.

Henkilöstö

Wetterin henkilöstömäärä katsauskaudella oli keskimäärin 755. Wetterin henkilöstöjakauma tehtävittäin on seuraava:

- Myynti 18,8 %
- Huolto- ja varaosaliiketoiminta 73,3 %
- Hallinto 7,0 %
- Muut 1,0 %

Mekaanikkojen työsuhteista 94 prosenttia ja toimihenkilöiden työsuhteista 97 prosenttia oli toistaiseksi voimassa olevia. Wetteri tukee henkilöstöään oppimisessa ja tarjoaa mahdollisuuksia kouluttautua työuran aikana. Autoalalla maahantuojavaatimukset myös edellyttävät henkilöstön osaamisen korkeatasoista ylläpitämistä. Wetteri tarjoaa oikeudenmukaiset, työehtosopimusten mukaiset työehdot ja panostaa työkyvyn ylläpitämiseen ja ongelmien ennaltaehkäisyyn. Tasa-arvoinen kohtelu ja toisten ihmisten kunnioittaminen ovat tärkeitä arvoja. Vastuullisuustyössään Wetteri panostaa muun muassa tapaturmien ehkäisemiseen, työturvallisuuteen ja työkykyjohtamisen kehittämiseen.

Vastuullisuus

Wetteri määrittelee olennaiset vastuullisuusteemansa yhteistyössä keskeisten sidosryhmiensä kanssa. Merkittäviä sidosryhmiä ovat mm. työntekijät, asiakkaat, sijoittajat, maahantuojat, alihankkijat ja toimintaympäristö.

Wetteri julkaisi toisen Suomen kirjanpitolaain 7. luvun ja eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisen kestävyysraporttinsa osana hallituksen toimintakertomusta 23.4.2026. Raportoidut kestävyysaiheet ja kestävyden tunnusluvut perustuvat kaksoisolennaisuusanalyysiin, joka on tehty ensimmäisen kerran vuonna 2023 ja sitä on kirkastettu ja päivitetty vuosien 2024 ja 2025 aikana. Arviointi kattaa Wetterin koko arvoketjun, sisältäen arvoketjun alku- ja loppupään sekä Wetterin omat toiminnot. Arvoketju on kuvattu tarkemmin kestävyysraportin osiossa Liiketoimintamalli ja arvoketju. Kaksoisolennaisuusanalyysin perusteella on valittu Wetterin toiminnan ja tuotteiden sekä sidosryhmien kannalta olennaiset ESRS-raportointivaatimukset. Kaksoisolennaisuusanalyysiin perustuvat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on hyväksytty Wetterin johtoryhmässä ja hallituksessa.

Kestävyden hallinnointi

Wetterin hallitus on konsernin korkein kestävydestä vastaava taho. Hallitus vahvistaa Wetterin toimintaa ja sisäistä valvontaa sekä riskienhallintaa ohjaavat eettiset toimintaperiaatteet. Hallituksen tehtävien tehokkaan hoidon varmistamiseksi hallitus on nimittänyt keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan, jotka valmistelevat hallituksessa tehtäviä päätöksiä ja tukevat hallitusta valvontatehtävän suorittamisessa.

Tarkastusvaliokunnan päätarkoituksena on avustaa hallitusta yhtiön taloudellisten ja kestävyysseikkoja koskevien raportointiprosessien valvontaan liittyvien velvollisuuksien täyttämässä ja yhtiön tilintarkastuksen ja kestävyysraportin varmennuksen seurannassa ja arvioinnissa sekä avustaa hallitusta taloudelliseen ja kestävyysseikkoja koskevaan raportointiin, sisäiseen valvontaan, sisäiseen tarkastukseen ja riskienhallintaan liittyvien asioiden valvonnassa.

Wetterin toimitusjohtaja vastaa kestävyystoimenpiteiden toteuttamisesta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa, että tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle raportoidaan säännöllisesti kestävyteen liittyvistä olennaisista teemoista ja niiden kehittymisestä. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle viipymättä kaikista yhtiön merkittävästi vaikuttavista kestävyteen liittyvistä riskeistä.

Yhtiön viestintäjohtaja yhdessä liiketoimintajohdon kanssa vastaa siitä, että yhtiön määrittelemät kestävyden periaatteet ja tavoitteet viedään osaksi päivittäistä työtä ja toimintamalleja. Yhtiön johtoryhmä valmistelee kestävyteen liittyvät asiat ennen kuin ne esitellään tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle, ja valvoo osaltaan hyväksytyjen kestävyystoimenpiteiden täytäntöönpanoa sekä kestävyteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia.

Ympäristövastuu

EU-tasoiset sähköistymis- ja päästövaatimukset vaikuttavat osaltaan koko autoalaan ja Wetteriin, ja autoalan sähköistyminen tulee jatkumaan ja vaikuttamaan myös tuotevalikoimaan. Keväällä 2026 Wetteri toteutti yhteistyössä Greenstep Oy:n kanssa hiilijalanjäljen laskennan raportointivuodelle 2025 GHG-protokollan periaatteiden mukaisesti. Laskenta käsittää Scope 1 & 2-päästöt sekä Scope 3-päästölähteet olennaisilta osin. Päästölaskenta aloitettiin Wetterillä vuonna 2024, joka toimii päästölaskennan vertailuvuotena.

Wetteri on sitoutunut autoalan Green Deal -sopimukseen, jonka tavoitteena on edistää liikenteelle asetettujen CO₂-päästövähennystavoitteiden toteutumista, ajoneuvojen energiatehokkuuden parantamista sekä biopolttoainien ja

muiden vaihtoehtoisten käyttövoimien yleistymistä. Wetteri pyrkii lisäämään henkilöstönsä, asiakkaidensa ja eri sidosryhmiensä tietoisuutta ympäristöä vähemmän kuormittavasta autoilusta sekä auttamaan asiakkaita saavuttamaan käyttötarpeen ja mahdollisimman vähäisen ilmastokuorman välinen optimaalinen ratkaisu. Wetteri toteuttaa yhdessä maahantuojien kanssa markkinointitoimenpiteitä ja säännöllisiä kampanjoita. Näiden toimenpiteiden avulla jaetaan informaatiota vaihtoehtoisten käyttövoimien jakeluinfrasta, sähköautojen latausverkostosta, latauspaikkojen kiinteistökohtaisista toteutusvaihtoehdoista ja vähäpäästöisistä ajoneuvoista.

Vuoden 2024 lopusta alkaen Wetteri Auto Oy:n kaikilla toimipisteillä on ollut käytössään alkuperävarmennettu CO²-vapaa sähkö.

Sosiaalinen vastuu

Wetterille olennainen vastuullisuuden teema on alan parhaat osaajat, joka on lisäksi yksi Wetterin strategisista tavoitteista. Wetteri aloitti henkilöstöön liittyvien toimintaperiaatteiden laatimisen vuonna 2024 ja saattoi työn loppuun vuonna 2025. Ohjeet julkaistiin henkilöstölle joulukuussa 2025 ja ne koulutetaan ja jalkautetaan henkilöstölle vuoden 2026 aikana. Uudet toimintaperiaatteet vastaavat kestävyysraportointidirektiivin vaatimuksia.

Wetterillä on käytössä eettinen kanava, whistleblowing-kanava, jonka kautta henkilökunta voi ilmoittaa luottamuksellisesti rikos-, rikkomus-, tai väärinkäytösepäilyistä. Ilmoituskanava on ulkopuolisen palvelutoimittajan tarjoama, ja ilmoituksen tekijä saa anonyymien käyttäjätunnuksen ja salasanan, jonka avulla hän voi kirjautua palveluun, sekä kommunikoida ilmoituksen käsittelijöiden kanssa. Kanava on saatavilla konsernin yhtiöiden internetsivuilla.

Wetterillä on käytössään sähköinen EHS-järjestelmä, Riskipulssi, jonka kautta henkilöstö voi ilmoittaa havaitsemistaan vaaroista. Wetterillä on taukotilojen seinillä Riskipulssiin ohjaava QR-koodi, joka auttaa työntekijöitä ilmoittamaan havaitsemistaan turvallisuushavainnoista ja riskipaikoista. Riskipulssia käytetään myös työsuojelutoiminnassa ja sinne kirjataan esimerkiksi turvallisuuskävelyt ja riskikartoitukset.

Wetteri toteutti kesäkuussa 2025 henkilöstötyytyväisyyskyselyn, jossa selvitettiin henkilöstön työmotivaatiota, työssä jaksamista sekä esihenkilötyön onnistumista. Kyselyn tuloksia hyödynnetään henkilöstötyytyväisyyden kehittämisessä. Henkilöstötyytyväisyyskyselyitä jatketaan vuonna 2026 ja ensimmäinen toteutetaan keväällä 2026.

Hyvä hallintotapa

Wetterillä on Wetteri Oyj:n hallituksen hyväksymä Code of Conduct, johon on koottuna Wetterin toiminnan kannalta keskeiset menettelytavat, joilla pyritään varmistamaan sääntelyn mukainen, ammattimainen ja vastuullinen toiminta. Päivitetty Code of Conduct julkaistiin joulukuussa 2025.

Wetterillä on käytössä eettinen kanava, whistleblowing-kanava, jonka kautta ulkoiset sekä sisäiset osapuolet voivat ilmoittaa luottamuksellisesti rikos-, rikkomus-, tai väärinkäytösepäilyistä. Kanavan kautta voi myös esittää muut huolenaiheensa esimerkiksi lainsäädäntöön tai muihin yrityksen eettisiin periaatteisiin liittyen.

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Wetteri jaottelee riskinsä toimintaympäristöön liittyviin, operatiivisiin, strategisiin ja taloudellisiin riskeihin.

Toimintaympäristön riskit liittyvät yleiseen taloudelliseen tilanteeseen, kiristyvään kilpailutilanteeseen, autokaupan jakelutiemallin muutokseen, geopoliittisiin jännitteisiin, teknologian kehittymiseen ja muutoksiin, työtaisteluille altistumiseen ja kuluttajakäyttäytymisen muutokseen.

Operatiiviset riskit ovat seurausta tapahtumista, jotka aiheutuvat riittämättömistä tai toimimattomista sisäisistä prosesseista, järjestelmistä tai ihmisistä. Riskeistä aiheutuvat vahingot voivat olla joko välittömiä tai välillisiä, taloudellisia tai sellaisia yrityskuvaan liittyviä vahinkoja, jotka heikentävät Wetterin mainetta yhtiön asiakkaiden tai yhteistyökumppaneiden keskuudessa.

Wetterin merkittävimmät operatiiviset riskit liittyvät asiakkuudenhallintaan, mahdollisiin toimitusketjujen häiriöihin, varastojen hallintaan, henkilöstöhallintoon, yhtiön IT-ympäristöön, sisäiseen ja ulkoiseen talousraportointiin, tulosenustamisiin, viestintään ja sijoittajasuhteiden ylläpitoon sekä hallinnon ja liiketoiminnan mahdollisiin avainhenkilöriippuvuuksiin.

Wetteri ylläpitää normaalia vakuutusuojaa konsernin liiketoimintaan kohdistuvilta riskeiltä suojautuakseen. Vakuutuksissa on yleisiä rajoituksia, joiden vuoksi niillä hankittu vakuutusurva ei välttämättä kata kaikkia aiheutuvia vahinkoja. Wetterin vakuutukset on järjestetty niin, että ne kuvaavat Wetterin harjoittamaa liiketoimintaa ja vakuutusuoja vastaa alalla sovellettavia käytäntöjä ja kattaa riskit, joilta suojautumiseksi vakuutuksen hankkimista voidaan pitää asianmukaisena toimenpiteenä.

Strategiset riskit ovat epävarmuuksia, jotka voivat lyhyellä tai pitkällä aikavälillä vaikuttaa yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseen tai jopa yhtiön olemassaoloon. Strategiset riskit voivat johtua mm. epäonnistuneista strategisista päätöksistä ja hitaasta reagoinnista toimintaympäristössä tapahtuneisiin muutoksiin. Strategisiin riskeihin voi usein liittyä sekä positiivinen mahdollisuus, että negatiivinen uhka.

Wetterin merkittäviin strategisiin riskeihin lukeutuvat yhtiön liiketoimintamalliin potentiaalisesti liittyvät ongelmat ja liiketoimintamallissa epäonnistuminen. Etenkin epäonnistuminen jakeluketjussa tapahtuviin muutoksiin varautumisessa ja asiakkaiden kulutuskäyttäytymisen kehittymisen ennakoimisessa voi vaikuttaa haitallisesti Wetterin liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan sekä aiheuttaa mainehaittaa. Nykyisellään Wetterin liiketoimintamalli sitoo myös autokaupalle ominaisesti kohtuullisen paljon pääomaa, mikä voi merkittävästi vaikuttaa yhtiön rahoitustarpeisiin.

Wetterin liiketoiminta on myös etenkin uusien autojen kaupan osalta altis suhdannevaihteluille uusien autojen myynnin ollessa syklistä. Suhdannevaihteluilla voi näin ollen olla haitallisia vaikutuksia Wetterin tulontuottokykyyn. Toisaalta Wetterin liiketoimintamalliin kuuluu uusien autojen kaupan lisäksi myös varaosa-, huolto- ja vauriokorjaamoliiketoiminta ja raskaan kaluston myynti, joiden hyvä kannattavuus ja vähäisempi syklisyys suojaavat yhtiötä suhdannevaihteluilta.

Automerkkien maahantuojien kanssa solmitut automerkkien edustussopimukset ovat Wetterin liiketoiminnalle merkittäviä ja siten niihin liittyy myös liiketoiminnan kannalta merkittäviä riskejä. Edustussopimukset sisältävät muun muassa sopimuksen päättämisehtoja tilanteissa, joissa Wetterin omistuksessa tai liikkeenjohdon henkilöissä tapahtuu olennaisia muutoksia. Automerkkien edustussopimukseen liittyvää riskiä pyritään vähentämään siten, että yhteistyösuhteita maahantuojien kanssa hoidetaan usean johtoon kuuluvan henkilön toimesta, eivätkä yhteistyösuhteet ole yksittäisen avainhenkilön varassa.

Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuuteen liittyvät ongelmat voivat myös merkittävästi vaikuttaa Wetterin liiketoimintaan. Tähän voivat johtaa mm. sopivan koulutuksen puute työmarkkinoilla, alan vetovoiman laskeminen työnhakijoiden silmissä, työelämän yleinen murros ja tietotaidon poistuminen markkinoilta suurien alan osajien eläköitysmäärien myötä. Puutteet ammattitaitoisen henkilöstön saatavuudessa voivat johtaa sekä alentuneeseen tulontuottokykyyn ja kasvaneisiin kustannuksiin, että asiakastytyväisyyden laskuun.

Taloudelliset riskit tarkoittavat organisaation vakavaraisuuteen, pääomien riittävyyteen, rahaprosessien toimivuuteen ja taloudelliseen raportointiin liittyviä epävarmuuksia. Taloudelliset riskit voivat johtua muutoksista esim. pääomien saatavuudessa ja rakenteessa, valuuttakursseissa ja koroissa. Wetteri altistuu liiketoiminnassaan useille taloudellisille riskeille, jotka voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen asemaan.

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että Wetterillä on vaikeuksia suoriutua maksuvelvoitteistaan täysimääräisesti ja ajallaan. Konsernin keskeiset maksuvalmiustarpeet liittyvät pääasiassa lyhyt- ja pitkäaikaisten rahoitusvelkojen hoitamiseen, pääomamenoihin, verojen maksuun, investointeihin ja käyttöpääoman muutoksiin. Wetterin rahoitussopimukset sisältävät taloudellisiin tunnuslukuihin liittyviä kovenantteja ja muita ehtoja liittyen velkaantumiseen, investointeihin, omistusrakenteeseen, liiketoiminnan pysyvyyteen, osakkeiden luovuttamiseen ja panttaamiseen, yritysjärjestelyihin sekä varojenjako. Taloudellisia tunnuslukuja mittaavien kovenanttien täyttymistä tarkastellaan kvartaaleittain tai kuukausittain. Mikäli kovenantit eivät tarkasteluhetkellä täyty, voi tämä johtaa konsernin pankkirahoituksen eräännyttämisiin. Rahoituksen kovenanttiehdot on kuvattu tarkemmin osavuosisikatsauksen liitetiedossa **15. Rahoitusvarat ja -velat**.

Maksuvalmiusriskin minimoimiseksi konsernin johto seuraa ja ennustaa lyhyen aikavälin maksuvalmiutta vähintään viikoittain, minkä lisäksi johto ylläpitää myös pitkän aikavälin kassavirtaennustetta. Maksuvalmiusriskin pienentämiseksi Wetteri käyttää erilaisia rahoituksen lähteitä, joilla yhtiö varmistaa kykynsä suoriutua sekä lyhyen, että pitkän aikavälin maksuvelvoitteistaan. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus varmistetaan mm. rahoituslaitosten luottoinstrumenttien avulla, käytettyjen autojen ja esittelyautojen rahoittamisella ja oman pääoman ehtoisia instrumentteja liikkeeseen laskemalla. Wetterillä on käytössään mittavat erinäisten rahoitusyhtiöiden tarjoamat käytettyjä autoja ja esittelyautoja koskevat limiitit, joiden puitteissa Wetteri voi tarjota autoja rahoituksen piiriin. Rahoitukseen annettu auto toimii autoa vastaan saadun rahoituksen vakuutena ja auto lunastetaan pois rahoituksesta, kun siitä tehdään kaupat auton ostajan kanssa. Autojen rahoitusta koskevat limiittisopimukset ovat toistaiseksi voimassa olevia sopimuksia 1–6 kuukauden irtisanomisajoilla. Limiitit ovat luonteeltaan jatkuvia ja tyyppillisesti sopimusten tilanne ja päivitystarpeet käydään rahoitusyhtiöiden kanssa läpi yrityskauppojen yhteydessä tai vähintään vuosittain.

Myös vieraaseen pääomaan painottuva pääomarakenteen liittyvä maksuvalmiusriskin. Pääomarakenteen painottuminen vieraan pääoman ehtoiseen rahoitukseen voi johtaa kasvaviin rahoituskustannuksiin ja yhtiön tulontuottokyvyn heikentymiseen. Onnistuminen oman pääoman ehtoisten sijoitusten keräämisessä ja osakeantien toteuttamisessa on avainasemassa pääomarakenteeseen liittyvän riskin minimoimisessa.

Korkoriskiä Wetterille syntyy, kun viitekorkojen ja korkomarginaalien muutokset vaikuttavat konsernin rahoituskustannuksiin. Konsernin pankkilainat koostuvat vaihtuvakorkoisista lainoista, joiden korko on sidottu Euribor-korkoihin. Lainojen Euribor-sidonnaisuudesta johtuen konserni altistuu vaihtuvakorkoisista lainoista syntyvälle rahavirtariskille. Vaihtuvakorkoisiin lainoihin liittyvältä rahavirtariskiltä suojaudutaan koronvaihtosopimuksilla.

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, ettei vastapuoli pysty täyttämään sopimukseen perustuvia velvoitteitaan ja näin aiheuttaa konsernille taloudellista tappiota. Wetterille voi aiheutua luottotappiota, jos sen asiakkaat tai muiden

sopimusten vastapuolet eivät pysty täyttämään veloitteitaan konsernia kohtaan. Wetterillä on toimintaperiaatteet sen varmistamiseksi, että tuotteita tai palveluita myydään vain asiakkaille, joilla on asianmukainen luottohistoria. Konserni tarkistaa merkittävien uusien yritysasiakkaidensa luottotiedot ja maksukyvykkyyden ennen sopimukseen ryhtymistä ja seuraa asiakaskuntansa luottokelpoisuutta ja maksukyvykkyyttä aktiivisesti. Saatavien perintää ja seurantaa tehdään viikoittain. Yksityisasiakkaisiin liittyvältä luottoriskiltä konserni suojautuu tekemällä yksityisasiakkaiden kanssa pääsääntöisesti vain käteiskauppaa. Konserni tarjoaa yksityisasiakkaille asiakkaan niin halutessa myös kolmannen osapuolen hallinnoimaa luotollista Wetteri-tiliä.

Valuuttariskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että konserni altistuu eri valuuttapositioneista aiheutuvalle transaktioriskille ja eri valuutoissa olevien sijoitusten emoyhtiön toimintavaluuttaan muuntamisesta aiheutuvalle riskille. Konsernin altistuminen valuuttariskille ei ole merkittävää.

Varsinainen yhtiökokous 2026

Varsinainen yhtiökokous järjestetään keskiviikkona 27.5.2026 klo 14. Kokoukseen voi ilmoittautua osoitteessa https://sijoittajat.wetteri.fi/fi/hallinnointi/yhtiokokous_2026. Ilmoittautuminen sulkeutuu 22.5.2026 klo 10.

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2026

Wetteri Oyj julkistaa vuonna 2026 seuraavat taloudelliset katsaukset:

- Osavuositarkastus tammi–maaliskuu, torstaina 21.5.2026 klo 10
- Puolivuositarkastus tammi–kesäkuu, torstaina 20.8.2026 klo 10
- Osavuositarkastus tammi–syyskuu, torstaina 19.11.2026 klo 10

Oulussa 21.5.2026

Wetteri Oyj

Hallitus

Lisätietoja:

Pietu Parikka, toimitusjohtaja, Wetteri Oyj
Puh. 050 344 2886, pietu.parikka@wetteri.fi

Maria Halttunen, talousjohtaja, Wetteri Oyj
Puh. 050 325 4370, maria.halttunen@wetteri.fi

Webcast 21.5.2026 klo 13.00

Wetteri järjestää sijoittajille, analyytikoille ja tiedotusvälineille suunnatun webcastin 21.5.2026 klo 13.00. Lähetyksessä Wetteri Oyj:n toimitusjohtaja Pietu Parikka ja talousjohtaja Maria Halttunen esittelevät vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen tuloskehitystä ja autoalan markkinanäkymiä. Lähetystä voi seurata osoitteessa <https://wetteri.events.inderes.com/q1-2026>

Wetteri Oyj – Autoliike pohjoisesta, koko Suomessa

Wetteri Oyj on täyden palvelun autotalo, jolla on yli 60-vuotias historia suomalaisessa autokaupassa. Liiketoiminta koostuu henkilöautojen, huoltopalvelujen ja raskaan kaluston segmenteistä. Yhtiö on kasvanut paikallisesta oululaisesta autoliikkeestä valtakunnalliseksi toimijaksi, jolla on Suomessa toimipisteitä jo 19 paikkakunnalla. Wetterillä työskentelee noin 800 autoalan ammattilaista. Tavoitteemme on tehdä ohittamatonta autokauppaa ja olla asiakkaillemme erinomainen kumppani koko autoilun elinkaarella. Olemme Suomen automarkkinassa tärkeä toimija yhteisellä matkalla kohti päästötöntä autoilua. Wetteri on listattu Nasdaq Helsingissä.
Lisätietoja: www.sijoittajat.wetteri.fi.

Jakelu:

Nasdaq Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
www.sijoittajat.wetteri.fi

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	Muutos	1.1.-31.12.2025
Liikevaihto	107 761	115 509	-7 %	434 057
Käyttökate (EBITDA)	2 141	2 018	6 %	12 787
Käyttökate liikevaihdosta, %	2 %	2 %		3 %
Oikaistu käyttökate ¹	2 193	2 268	-3 %	8 874
Oikaistu käyttökate liikevaihdosta, %	2 %	2 %		2 %
Liikevoitto (-tappio) (EBIT)	-2 087	-2 141	-	-4 538
Liikevoitto (-tappio) liikevaihdosta, %	-2 %	-2 %		-1 %
Oikaistu liikevoitto ¹	-1 520	-1 377	-	-6 393
Oikaistu liikevoitto liikevaihdosta, %	-1 %	-1 %		-1 %
Voitto (tappio) ennen veroja	-3 965	-4 293	-	-13 764
Voitto (tappio) ennen veroja liikevaihdosta, %	-4 %	-4 %		-3 %
Tilikauden voitto (tappio)	-3 100	10 879	-128 %	4 267
Tilikauden voitto (tappio) liikevaihdosta, %	-3 %	9 %		1 %
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	-0,02	-0,02		-0,07
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	-0,02	-0,02		-0,07
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	-0,02	0,07		0,02
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	-0,02	0,07		0,02
Taseen loppusumma	173 999	199 914	-13 %	173 442
Nettovelka	82 545	107 842	-23 %	83 600
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-36 %	-36 %		-30 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-20 %	-17 %		-16 %
Omavaraisuusaste, %	20 %	22 %		21 %
Maksuvalmius, %	82 %	86 %		85 %
Nettovelkaantumisaste, %	245 %	248 %		227 %
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikaudella	755	779		803
Uusien henkilöautojen laskutus (kpl)	836	1 029		3 837
Käytettyjen henkilöautojen laskutus (kpl)	1 952	2 117		8 950
Käytettyjen kuorma-autojen laskutus (kpl)	87	103		423
Uusien henkilöautojen tilaukset (kpl)	1 316	1 069		4 138
Henkilöautojen tilauskanta tilikauden lopussa	61 556	38 543		44 318
Henkilöautojen bruttokate (EUR)	1 376	1 252		1 153
Henkilöautokorjaamon myydyt tunnit (h)	89 804	87 333		354 568

¹Oikaistussa käyttökatteessa ja liikevoitossa ei huomioida konsernin käyttökäteen ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, kuten uudelleenjärjestelystä johtuvia kuluja ja muita merkittäviä kertaluonteisia eriä sekä hankintalaskelmilla tehdyistä omaisuuserien käyvän arvon taseeseen merkitsemisistä kirjattuja poistoja. Oikaistun käyttökäteen ja liikevoiton tarkoitus on parantaa konsernin käyttökäteen ja liikevoiton vertailukelpoisuutta kausien välillä. Oikaistun käyttökäteen ja liikevoiton täsmäytyslaskelmat ovat osavuosisikatsuksen seuraavilla sivuilla.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Käyttökate (EBITDA)	= Liikevoitto (-tappio) + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökate liikevaihdosta, %	= Käyttökate / liikevaihto
Oikaistu käyttökate	= Käyttökate + käyttökatteeseen sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu käyttökate liikevaihdosta, %	= Oikaistu käyttökate / liikevaihto
Liikevoitto (-tappio) (EBIT)	= Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut
Liikevoitto (-tappio) liikevaihdosta, %	= Liikevoitto (-tappio) / liikevaihto
Oikaistu liikevoitto	= Liikevoitto (-tappio) + liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu liikevoitto liikevaihdosta, %	= Oikaistu liikevoitto (-tappio) / liikevaihto
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	= Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (tappio) / osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	= Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (tappio) / osakeantioikaistun osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	= Tilikauden voitto (tappio) / osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	= Tilikauden voitto (tappio) / osakeantioikaistun osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Nettovelka	= Korolliset velat - rahavarat
Oman pääoman tuotto, %	= Tilikauden voitto (tappio) / oma pääoma keskimäärin kauden aikana
Sijoitetun pääoman tuotto, %	= Voitto (tappio) ennen veroja + rahoituskulut / oma pääoma keskimäärin kauden aikana + korolliset velat keskimäärin kauden aikana
Omavaraisuusaste, %	= Oma pääoma / taseen loppusumma - saadut ennakot
Maksuvalmius, %	= Lyhytaikaiset varat / lyhytaikaiset velat
Nettovelkaantumisaste, %	= Nettovelka / oma pääoma

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

Oikaistun käyttökateen muodostuminen

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Oikaistu käyttökate			
Liikevoitto (-tappio)	-2 087	-2 141	-4 538
Poistot ja arvonalentumiset	4 228	4 159	17 325
Käyttökate	2 141	2 018	12 787
Käyttökatteeseen sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	52	250	-3 913
Yhteensä	2 193	2 268	8 874

Käyttökatteeseen sisältyvien vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien muodostuminen

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Käyttökatteeseen sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Divestoidun liiketoiminnan myyntivoitto	0	0	-9 175
Liiketoimintakaupan negatiivinen liikearvo	0	-32	-71
Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut	32	64	119
Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut	10	80	258
Organisaation ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyvä kuluvaraus	0	0	2 773
Autovarastojen uudelleenhinnoitteluun liittyvä varaus	0	0	2 019
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot	10	138	164
Yhteensä	52	250	-3 913

Oikaistun liikevoiton muodostuminen

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Oikaistu liikevoitto			
Liikevoitto (-tappio)	-2 087	-2 141	-4 538
Liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	567	763	-1 855
Yhteensä	-1 520	-1 377	-6 393

Liikevoittoon sisältyvien vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien muodostuminen

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Divestoidun liiketoiminnan myyntivoitto	0	0	-9 175
Liiketoimintakaupan negatiivinen liikearvo	0	-32	-71
Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut	32	64	119
Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut	10	80	258
Organisaation ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyvä kuluvaraus	0	0	2 773
Autovarastojen uudelleenhinnoitteluun liittyvä varaus	0	0	2 019
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot	10	138	164
Brändiarvon käyvän arvon poistot	275	275	1 099
Edustussopimuksien käyvän arvon poistot	229	227	914
Rakennusten käyvän arvon poistot	11	11	45
Yhteensä	567	763	-1 855

Nettovelan muodostuminen

EUR tuhatta	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Nettovelka			
Korolliset velat	83 275	108 522	84 804
Rahavarat	-730	-680	-1 205
Yhteensä	82 545	107 842	83 600

Oman pääoman tuotto (ROE), % muodostuminen

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Oman pääoman tuotto (ROE), %			
Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen tilikauden voitto (tappio)	-12 746	-13 688	-10 511
Oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana	35 201	37 969	34 620
Yhteensä	-36 %	-36 %	-30 %

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % muodostuminen

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %			
Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen voitto (tappio) ennen veroja	-15 859	-17 172	-13 764
Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen rahoituskulut	-7 724	-8 834	-9 486
Oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana	35 201	37 969	34 620
Korolliset velat keskimäärin tilikauden aikana	84 040	118 434	106 575
Yhteensä	-20 %	-17 %	-16 %

Omavaraisuusaste, % muodostuminen

EUR tuhatta	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Omavaraisuusaste, %			
Oma pääoma	33 652	43 448	36 750
Taseen loppusumma	173 999	199 914	173 442
Saadut ennakot	1 489	785	1 482
Yhteensä	20 %	22 %	21 %

Maksuvalmius, % muodostuminen

EUR tuhatta	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Maksuvalmius, %			
Lyhytaikaiset varat	85 771	97 240	82 103
Lyhytaikaiset velat	104 730	112 813	96 459
Yhteensä	82 %	86 %	85 %

Nettovelkaantumisasteen, % muodostuminen

EUR tuhatta	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Nettovelkaantumisaste, %			
Nettovelka	82 545	107 842	83 600
Oma pääoma	33 652	43 448	36 750
Yhteensä	245 %	248 %	227 %

Konsernin tiivistetyt taloudelliset tiedot

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta

Konsernin osavuositiedon liitetiedot

Konsernin laaja tuloslaskelma

EUR tuhatta	Liitetieto	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
JATKUVAT TOIMINNOT				
Liikevaihto	1, 2	107 761	115 509	434 057
Liiketoiminnan muut tuotot	3	240	181	9 873
Materiaalit ja palvelut	4	-88 491	-95 994	-358 507
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-11 110	-11 773	-48 724
Poistot ja arvonalentumiset	10, 11	-4 228	-4 159	-17 325
Liiketoiminnan muut kulut	6	-6 259	-5 905	-23 913
Liikevoitto (-tappio)	2	-2 087	-2 141	-4 538
Rahoitustuotot		53	56	260
Rahoituskulut		-1 931	-2 208	-9 486
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-1 878	-2 152	-9 226
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		0	0	0
Voitto (tappio) ennen veroja		-3 965	-4 293	-13 764
Tuloverot		778	871	3 253
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (tappio)		-3 186	-3 422	-10 511
LOPETETUT TOIMINNOT				
Voitto (tappio) lopetetuista toiminnoista	9	87	14 300	14 778
Tilikauden voitto (tappio)		-3 100	10 879	4 267
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosaikavaihteiseksi				
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	1	80	80	-6
Tilikauden laaja tulos		-3 099	10 959	4 261
Tilikauden voiton (tappion) jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille		-3 100	10 879	4 267
Määräysvallattomille omistajille		0	0	0
		-3 100	10 879	4 267
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille		-3 099	10 959	4 261
Määräysvallattomille omistajille		0	0	0
		-3 099	10 959	4 261
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta jatkuvien toimintojen tilikauden voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos				
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)		-0,02	-0,02	-0,07
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)		-0,02	-0,02	-0,07
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos				
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)		-0,02	0,07	0,02
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)		-0,02	0,07	0,02

Konsernin tase

EUR tuhatta	Liitetieto	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	8,10	22 133	25 779	21 983
Aineettomat hyödykkeet	10	2 378	4 424	2 884
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11,12	56 008	61 925	58 495
Osuudet osakkuusyrityksissä		0	0	0
Muut osakkeet ja osuudet		71	296	71
Pitkäaikaiset saamiset	14	265	0	1 125
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	15	1 383	7 038	1 555
Laskennalliset verosaamiset		5 991	3 213	5 226
Pitkäaikaiset varat yhteensä		88 227	102 674	91 340
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	13	56 276	73 174	55 789
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14	22 536	23 226	19 027
Muut rahoitusvarat	15	6 191	0	5 936
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		38	160	146
Rahavarat	15	730	680	1 205
Lyhytaikaiset varat yhteensä		85 771	97 240	82 103
VARAT YHTEENSÄ		173 999	199 914	173 442
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Oma pääoma				
Osakepääoma		96	96	96
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		45 876	45 876	45 876
Muuntoerot		35	120	34
Kertyneet voittovarot		-10 756	-15 023	-15 023
Tilikauden voitto (tappio)		-3 100	10 879	4 267
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		32 152	41 948	35 250
Oman pääoman ehtoinen laina		1 500	1 500	1 500
Oma pääoma yhteensä		33 652	43 448	36 750
Pitkäaikaiset velat				
Lainat	15	0	285	1 740
Vuokrasopimusvelat	12,15	24 126	34 067	26 430
Muut pitkäaikaiset velat	16	9 775	7 218	10 087
Varaukset	17	230	0	402
Muut rahoitusvelat	15	47	196	73
Laskennalliset verovelat		1 439	1 886	1 501
Pitkäaikaiset velat yhteensä		35 617	43 652	40 233
Lyhytaikaiset velat				
Lainat	15	18 094	23 264	16 031
Vuokrasopimusvelat	12,15	9 934	9 797	9 841
Ostovelat ja muut velat	16	44 640	38 589	38 456
Varaukset	17	924	177	1 397
Muut rahoitusvelat	15	31 074	40 913	30 689
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		63	73	45
Lyhytaikaiset velat yhteensä		104 730	112 813	96 459
Velat yhteensä		140 347	156 466	136 692
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		173 999	199 914	173 442

Konsernin rahavirtalaskelma

EUR tuhatta	Liitetieto	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Liiketoiminnan rahavirta				
Tavaroiden ja palveluiden myynnistä asiakkailta saadut maksut		107 247	112 980	437 456
Tavaroiden ja palveluiden toimittajille ja henkilöstölle suoritetut maksut		-102 543	-107 547	-413 822
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	3	240	149	628
Liiketoimintojen yhdistämiseen ja lopetettujen toimintojen myyntiin liittyvät transaktiomenot	8, 9	-32	-5	-32
Saadut korot	7	35	79	212
Maksetut korot	7	-1 931	-2 208	-9 453
Maksetut tuloverot		79	-72	-114
Liiketoiminnan rahavirta¹		3 095	3 375	14 875
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	11	-514	-408	-1 886
Liiketoimintojen yhdistäminen vähennettynä hankituilla käteisvaroilla	8	-158	-156	-140
Lopetettujen toimintojen ja muiden liiketoimintojen myynti	9	0	11 853	25 646
Muiden osakkeiden ja osuuksien myynti		0	0	203
Investointien rahavirta¹		-672	11 289	23 823
Rahoituksen rahavirta				
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	15	0	0	-203
Vuokrasopimusvelkojen pääoman lyhennykset	12	-2 438	-2 314	-9 673
Lyhytaikaisten lainojen nostot	15	432	0	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	15	-109	-11 044	-16 219
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut lähipiiriin kuuluville tahoille	15, 19	0	0	-400
Muiden rahoitusvelkojen nostot	15	28 671	31 541	109 152
Muiden rahoitusvelkojen takaisinmaksut	15	-29 454	-33 776	-121 673
Rahoituksen rahavirta¹		-2 898	-15 594	-39 016
Rahavirta yhteensä¹		-476	-929	-318
Rahavarojen muutos				
Rahavarat tilikauden alussa		1 205	1 529	1 529
Valuuttakurssien muutosten vaikutus rahavaroihin		1	80	-6
Rahavarat tilikauden lopussa	15	730	680	1 205
Rahavarojen muutos		-476	-929	-319

¹Rahavirtalaskelman rahavirrat sisältävät sekä konsernin jatkuvien, että lopetettujen toimintojen rahavirrat. Lopetettujen toimintojen osuus rahavirroista on esitetty liitetiedossa **9. Lopetetut toiminnot**

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta

EUR tuhatta	Sijoitetun vapaan oman			Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma		Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake-pääoma	pääoman rahasto	Muunto-erot		ehtoinen	laina		
Oma pääoma 1.1.2026	96	45 876	34	-10 756	35 250	1 500	0	36 750
Tilikauden voitto (tappio)				-3 100	-3 100			-3 100
Muut laajan tuloksen erät			1		1			1
Tilikauden laaja tulos	0	0	1	-3 100	-3 099	0	0	-3 099
Liiketoimet omistajien kanssa	0	0	0	0	0	0	0	0
Oma pääoma 31.3.2026	96	45 876	35	-13 855	32 152	1 500	0	33 652

EUR tuhatta	Sijoitetun vapaan oman			Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma		Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake-pääoma	pääoman rahasto	Muunto-erot		ehtoinen	laina		
Oma pääoma 1.1.2025	96	45 876	40	-15 023	30 989	1 500	0	32 489
Tilikauden voitto (tappio)				10 879	10 879			10 879
Muut laajan tuloksen erät			80		80			80
Tilikauden laaja tulos	0	0	80	10 879	10 959	0	0	10 959
Liiketoimet omistajien kanssa	0	0	0	0	0	0	0	0
Oma pääoma 31.3.2025	96	45 876	120	-4 144	41 948	1 500	0	43 448

EUR tuhatta	Sijoitetun vapaan oman			Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma		Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake-pääoma	pääoman rahasto	Muunto-erot		ehtoinen	laina		
Oma pääoma 1.1.2025	96	45 876	40	-15 023	30 989	1 500	0	32 489
Tilikauden voitto (tappio)				4 267	4 267			4 267
Muut laajan tuloksen erät			-6		-6			-6
Tilikauden laaja tulos	0	0	-6	4 267	4 261	0	0	4 261
Liiketoimet omistajien kanssa	0	0	0	0	0	0	0	0
Oma pääoma 31.12.2025	96	45 876	34	-10 756	35 250	1 500	0	36 750

Konsernin osavuositiedot

Konsernin perustiedot

Wetteri Oyj (jäljempänä "Wetteri Oyj", "emoyhtiö" tai "yhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö, joka on emoyhtiö Wetteri-konsernissa (jäljempänä "Wetteri", "Wetteri-konserni" tai "konserni"). Yhtiön kotipaikka on Oulu ja rekisteröity osoite Äimäkuja 2-3, 90400 Oulu. Yhtiön osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä pörssilistalla kaupankäyntitunnuksella WETTERI.

Konserniin kuuluivat katsauskauden päättymishetkellä emoyhtiön lisäksi Themis Holding Oy, Wetteri Yhtiöt Oy, Wetteri Auto Oy, Suvanto Trucks Oy, Lahden Rekkapaja Oy, Autotalo Mobila Oy, Pohjois-Suomen Autotalot Oy, Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3 ja Wetteri Sweden AB.

Konsernin nykyinen konsernirakenne on muodostunut 9.12.2022 täytäntöön pannussa osakevaihdossa (käänteinen hankinta), jossa Themis Holding Oy:n osakkeenomistajat luovuttivat osakkeensa Wetteri Oyj:lle vastikkeena tämän liikkeelle laskemista uusista osakkeista, ja ennen tätä 11.5.2022 täytäntöön pannussa osakekaupassa, jossa Themis Holding Oy hankki Wetteri Yhtiöt Oy:n koko osakekannan.

Laatimisperusta

Tämä osavuositiedot on IAS 34 Osavuositiedot -standardin mukainen osavuositiedot, jota tulee lukea yhdessä konsernin 31.12.2025 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksen kanssa. Osavuositiedot on noudatettu samoja laatimisperiaatteita, kuin konsernin 31.12.2025 päättyneen tilikauden tilinpäätöksessä, sekä niitä IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeihin tehtyjä muutoksia, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2026. IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeihin tehtyjen 1.1.2026 voimaan tulneiden muutosten soveltamisella ei ole olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen raportointiin.

Osavuositiedot laatiminen IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti vaatii johtoa käyttämään kirjanpidollisia arvioita, jotka vaikuttavat osavuositiedot esitettävien varojen ja velkojen, sekä katsauskaudelta esitettävien tuottojen ja kulujen määrään. Tämän lisäksi johto joutuu käyttämään harkintaa osavuositiedot laatimisperiaatteita soveltaessaan. Kirjanpidolliset arviot perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen, odotuksiin tulevasta ja senhetkiseen parhaaseen tietämykseen konsernia ympäröivistä olosuhteista. Arvioiden taustalla olevat oletukset voivat kuitenkin erota niiden toteutumisesta. Tämän osavuositiedot laatimisen yhteydessä johdon tekemät merkittävimmät konsernin laatimisperiaatteisiin ja keskeisimpiin epävarmuustekijöihin liittyneet arviot ovat samoja, joita on sovellettu konsernin 31.12.2025 päättyneen tilikauden tilinpäätöksessä.

Osavuositiedot esitetään tuhansina euroina, joka on konsernin toiminta- ja esittämismäärä. Osavuositiedot esitetyt luvut on pyöristetty. Tämän takia yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä ei välttämättä vastaa esitettyä kokonaismäärää.

Osavuositiedot esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Taloudellisten tietojen vertailukelpoisuus

Katsauskauden taloudelliset tiedot eivät ole täysin vertailukelpoisia vertailukauden taloudellisten tietojen kanssa, koska vertailukauden taloudellisiin tietoihin sisältyy konsernin tytäryhtiön Wetteri Auto Oy:n 1.10.2025 liiketoimintakaupalla myymä raskaan kaluston huolto- ja varaosaliiketoiminta, joka on liiketoimintakaupan

täytäntöönpanoon asti esitetty konsernin taloudellisessa raportoinnissa osana konsernin jatkuvien liiketoimintojen tulosta ja Huoltopalvelut-toimintasegmenttiä. Liiketoimintakaupasta on kerrottu tarkemmin konsernin 31.12.2025 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Jos myyty liiketoiminta ei sisältyisi konsernin vertailukauden jatkuvien liiketoimintojen tulokseen, olisi konsernin ja sen Huoltopalvelut-toimintasegmentin vertailukauden 1.1.-31.3.2025 liikevaihto ollut arviolta noin 2 400 tuhatta euroa, käyttökate arviolta noin 430 tuhatta euroa, ja liiketulos arviolta noin 350 tuhatta euroa pienempi.

Liiketoiminnan kausiluonteisuus

Wetterin ajoneuvojen myynti- ja huoltoliiketoiminta on kysynnältään kausiluonteista, mikä heijastuu konsernin osavuositarkastuksen liikevaihtoon, kannattavuutta kuvaaviin tunnuslukuihin ja rahavirtoihin. Merkittävä osa konsernin liikevaihdosta ja tuloksesta muodostuu tyypillisesti vuoden jälkimmäisen puoliskon aikana, jolloin sekä automyynti että jälkimarkkinapalveluiden kysyntä ovat tyypillisesti vilkkaimmillaan.

Automyynnissä kausivaihtelu näkyy erityisesti alkuvuoden rauhallisempina kuukausina sekä kevään ja syksyn vilkkaampina kuukausina, jolloin usein uusien mallilanseerausten ja sesonkiluonteisten ostoaikeiden vaikutus näkyy selkeämmin. Käytettyjen autojen myynnin volyymit ovat puolestaan perinteisesti vahvimmillaan kesäkuukausina, jolloin kuluttajien autonvaihtohalukkuus ja ajoneuvojen liikkuvuus markkinassa kasvavat.

Sääolosuhteet vaikuttavat merkittävästi myös jälkimarkkinapalveluiden kysyntään. Kylmät talvijaksot lisäävät akku- ja käynnistystuotteiden sekä lämmitysratkaisujen tarvetta, kun taas kesäkausi korostaa ilmastointihuoltojen ja tiettyjen lisävarusteiden kysyntää. Syys- ja talvikaudet puolestaan kasvattavat renkasiin, näkyvyyteen ja valaistusratkaisuihin liittyvää kulutusta. Etenkin vuoden viimeisinä kuukausina myös pyhäpäivien ajoittuminen arkipäiville vähentää huoltoliiketoiminnan käytettävissä olevien työpäivien määrää ja voi siten laskea loppuvuodesta laskutettavia huollon työtunteja kysynnän kuitenkin pysyessä ennallaan.

1. Liikevaihto

Liikevaihto myyntiluokittain

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Henkilöautomyynti	75 970	83 679	307 057
Henkilöautojen varaosien ja tarvikkeiden myynti	13 624	12 520 ¹	48 796
Henkilöautojen huolto- ja korjauspalveluiden myynti	9 469	9 066 ¹	36 566
Raskaan kaluston myynti	5 814	5 487	24 380
Raskaan kaluston varaosien ja tarvikkeiden myynti	322	2 029 ¹	5 857
Raskaan kaluston huolto- ja korjauspalveluiden myynti	207	1 130 ¹	3 004
Huoltoasemamyynti	853	815	3 163
Rahoitus- ja vakuutus tuotteiden välitys	689	243	2 190
Ajoneuvojen vuokraus	456	403	2 020
Wetteri Turvan myynti	309	88	824
Muu myynti	47	50	199
Yhteensä	107 761	115 509	434 057

¹Konsernin henkilöautoliiketoiminnasta vastaavan tytäryhtiön Wetteri Auto Oy:n 1.10.2025 liiketoimintakaupalla myymien Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston huolto- ja varaosatoimintojen liikevaihdon esittämistapaa on oikaistu vertailukauden osalta siten, että liikevaihto on luokiteltu raskaan kaluston varaosien ja tarvikkeiden sekä huolto- ja korjauspalveluiden myynniksi. Aikaisemmin liikevaihto on esitetty henkilöautojen varaosien ja tarvikkeiden sekä huolto- ja korjauspalveluiden myyntinä.

Liikevaihto suoriteveloitteen täyttymisen mukaan

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Yhtenä ajanhetkenä	106 996	115 019	431 212
Ajan kuluessa	765	490	2 845
Yhteensä	107 761	115 509	434 057

Liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Suomi	106 793	115 210	432 380
Muu Eurooppa	951	160	1 285
Muu maailma	17	138	392
Yhteensä	107 761	115 509	434 057

2. Toimintasegmentit

Toimintasegmentti on konsernin liiketoimintaa harjoittava osa, jonka tulosta sen ylin operatiivinen päätöksentekijä säännöllisesti seuraa. Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä on Wetteri Oyj:n hallitus. Hallitus seuraa konsernin tulosta seuraavien toimintasegmenttien pohjalta, jotka ovat myös konsernin raportoivat segmentit: Henkilöautot, Huoltopalvelut ja Raskas kalusto.

Henkilöautot-toimintasegmentti harjoittaa uusien henkilö- ja tavara-autojen sekä käytettyjen autojen jälleenmyyntitoimintaa.

Huoltopalvelut-toimintasegmentti harjoittaa henkilöautopuolen huoltokorjaamotoimintaa ja varaosien myyntiä.

Raskas kalusto -toimintasegmentti harjoittaa kuorma-automyyntiä ja raskaan kaluston huoltokorjaamotoimintaa ja varaosien myyntiä.

Konsernin raportoivat toimintasegmentit on määritelty perustuen konsernin hallitukselle toimitettavaan säännölliseen raportointiin. Hallitus tekee raportoinnin perusteella strategisia ja operatiivisia päätöksiä resurssien kohdentamisesta ja arvioi liiketoiminnan tuloksellisuutta. Keskeisiä hallituksen seuraamia tulosmittareita ovat liikevaihdon lisäksi käyttökate (EBITDA), oikaistu käyttökate, liikevoitto (EBIT) ja oikaistu liikevoitto. Oikaistussa käyttökatteessa ja liikevoitossa ei huomioida toimintasegmenttien käyttökatteen ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, kuten uudelleenjärjestelystä johtuvia kuluja ja muita merkittäviä kertaluonteisia eriä sekä hankintalaskelmilla tehdyistä omaisuuserien käyvän arvon taseeseen merkitsemisistä kirjattuja poistoja. Oikaistun käyttökatteen ja liikevoiton tarkoitus on parantaa toimintasegmenttien käyttökatteen ja liikevoiton vertailukelpoisuutta kausien välillä.

Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernin Kuusamossa sijaitsevan huoltoaseman liiketoiminnan ja muita segmenteille kohdistamattomia eriä.

Liikevaihto toimintasegmenteittäin

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Henkilöautot	77 295	84 150	311 283
Huoltopalvelut	23 150	24 111	91 919
Raskas kalusto	6 463	6 383	27 712
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	853	865	3 143
Liikevaihto	107 761	115 509	434 057

Käyttökate (EBITDA) toimintasegmenteittäin

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Henkilöautot	-1 052	-1 144	-7 611
Huoltopalvelut	2 933	3 112	11 062
Raskas kalusto	213	40	1 490
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	48	9	7 847
Käyttökate (EBITDA)	2 141	2 018	12 787

Oikaistu käyttökate toimintasegmenteittäin

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Henkilöautot	-1 037	-1 117	-5 072
Huoltopalvelut	2 969	3 212	12 329
Raskas kalusto	213	163	1 617
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	48	10	-1
Oikaistu käyttökate	2 193	2 268	8 874
Divestoidun liiketoiminnan myyntivoitto	0	0	9 175
Liiketoimintakaupan negatiivinen liikearvo	0	32	71
Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut	-32	-64	-119
Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut	-10	-80	-258
Organisaation ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyvä kuluvaraus	0	0	-2 773
Autovarastojen uudelleenhinnoitteluun liittyvä varaus	0	0	-2 019
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot	-10	-138	-164
Käyttökate (EBITDA)	2 141	2 018	12 787

Käyttökateen (EBITDA) täsmäytys liikevoittoon

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Käyttökate (EBITDA)	2 141	2 018	12 787
Poistot ja arvonalentumiset	-4 228	-4 159	-17 325
Liikevoitto (EBIT)	-2 087	-2 141	-4 538

Liikevoitto (EBIT) toimintasegmenteittäin

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Henkilöautot	-2 842	-2 860	-14 613
Huoltopalvelut	668	858	1 705
Raskas kalusto	62	-125	613
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	26	-13	7 757
Liikevoitto (EBIT)	-2 087	-2 141	-4 538

Oikaistu liikevoitto toimintasegmenteittäin

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Henkilöautot	-2 428	-2 436	-10 482
Huoltopalvelut	806	1 060	3 381
Raskas kalusto	74	10	790
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	28	-11	-83
Oikaistu liikevoitto	-1 520	-1 377	-6 393
Divestoidun liiketoiminnan myyntivoitto	0	0	9 175
Liiketoimintakaupan negatiivinen liikearvo	0	32	71
Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut	-32	-64	-119
Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut	-10	-80	-258
Organisaation ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyvä kuluvaraus	0	0	-2 773
Autovarastojen uudelleenhinnoitteluun liittyvä varaus	0	0	-2 019
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot	-10	-138	-164
Brändiarvon käyvän arvon poistot	-275	-275	-1 099
Edustussopimuksien käyvän arvon poistot	-229	-227	-914
Rakennusten käyvän arvon poistot	-11	-11	-45
Liikevoitto (EBIT)	-2 087	-2 141	-4 538

3. Liiketoiminnan muut tuotot

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Divestoidun liiketoiminnan myyntivoitto	0	0	9 175
Hankitun liiketoiminnan negatiivinen liikearvo	0	32	71
Vuokratuotot	122	127	492
Muut tuotot	118	22	137
Yhteensä	240	181	9 873

4. Materiaalit ja palvelut

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Ostot tilikauden aikana	88 729	90 888	335 119
Varastojen muutokset	-487	4 774	22 160
Ulkopuoliset palvelut	249	332	1 228
Yhteensä	88 491	95 994	358 507

5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Palkat ja palkkiot	9 048	9 725	40 086
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	1 629	1 681	7 298
Muut henkilöstökulut	433	367	1 341
Yhteensä	11 110	11 773	48 724

6. Liiketoiminnan muut kulut

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Toimitilakulut	1 625	1 423	5 149
IT-kulut	895	813	3 868
Kalustokulut	612	595	2 422
Ajoneuvokulut	857	664	2 830
Matkakulut	172	167	580
Markkinointikulut	1 076	1 028	3 972
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	383	502	1 947
Muut hallintokulut	639	714	3 144
Yhteensä	6 259	5 905	23 913

7. Rahoitustuotot ja -kulut

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Rahoitustuotot			
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	30	45	187
Johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutos	22	11	73
Yhteensä	53	56	260
Rahoituskulut			
Korkokulut lainoista	-265	-185 ¹	-1 178
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-438	-533	-2 045
Korkokulut kaupintalimiittien käytöstä	-661	-886	-3 188
Korkokulut myynti- ja takaisinvuokrauslimiittien käytöstä	-151	-245	-764
Limiittiprovisiot	-32	-69	-264
Takausprovisiot	-128	-153	-681
Muut korko- ja rahoituskulut	-257	-104	-1 335
Johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutos	0	-33	-33
Yhteensä	-1 931	-2 208	-9 486
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 878	-2 152	-9 226

¹Vertailukauden 1.1.-31.3.2025 korkokulut lainoista sisältävät 154 tuhatta euroa rahoituslaitoslainan alle lainan kirjanpitoarvon tapahtuneesta takaisinmaksusta aiheutunutta tulosvaikutusta. Ilman tulosvaikutusta vertailukauden korkokulut lainoista olivat -339 tuhatta euroa.

8. Liiketoimintojen yhdistäminen

Konsernin tytäryhtiö Wetteri Auto Oy osti katsauskaudella Rinta-Joupin Autoliikkeen Porissa harjoittaman BMW-merkkihuolto- ja korjaamoliiketoiminnan. Liiketoimintakauppa toteutettiin 15.3.2026. Liiketoimintakaupan alustava kauppahinta oli yhteensä 241 tuhatta euroa.

Liiketoimintakauppa on käsitelty konsernin taloudellisessa raportoinnissa liiketoimintojen yhdistämisenä hankintamenetelmää käyttäen ja hankitun liiketoiminnan tulos ja nettovarallisuus on yhdistelty konserniin kaupan täytäntöönpanosta eteenpäin. Hankintahetken yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu niiden käypiin arvoihin. Liiketoimintakaupasta syntyi liikearvoa yhteensä 150 tuhatta euroa. Hankinnassa syntynyt liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoinen.

Liiketoimintakaupassa luovutettu vastike

EUR tuhatta	BMW Pori 15.3.2026
Maksettu käteisvastike	158
Kauppahintavelka	82
Luovutettu vastike	241

Liiketoimintakaupan rahavirta

EUR tuhatta	BMW Pori 15.3.2026
Maksettu käteisvastike	-158
Rahavirta	-158

Liiketoimintakaupassa hankittu nettovarallisuus ja syntynyt liikearvo

EUR tuhatta	BMW Pori 15.3.2026
VARAT	
Pitkäaikaiset varat	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	63
Pitkäaikaiset varat yhteensä	63
Lyhytaikaiset varat	
Vaihto-omaisuus	75
Lyhytaikaiset varat yhteensä	75
VARAT YHTEENSÄ	138
VELAT	
Lyhytaikaiset velat	
Ostovelat ja muut velat	47
Lyhytaikaiset velat yhteensä	47
VELAT YHTEENSÄ	47
Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	91
Liikearvo	150
Hankittu nettovarallisuus	241

9. Lopetetut toiminnot

Wetteri myi 1.1.2025 konserniyhtiönsä Wetteri Power Oy:n ruotsalaiselle Persson Invest Ab:lle. Kaupan myötä Wetteri-konsernista poistui uusien Volvo ja Renault -kuorma-autojen myynti ja huolto. Wetteri Power Oy:n kauppahinta koostui alustavasta kauppahinnasta 26 563 tuhatta euroa, jota oikaistiin Wetteri Power Oy:n vuoden 2024 oman pääoman muutoksella, ja lisäkauppahinnasta (earn-out), joka määräytyy Wetteri Power Oy:n vuoden 2025 EBIT-tason perusteella ja on maksimissaan 5 500 tuhatta euroa. Alustavasta kauppahinnasta 10 000 tuhatta euroa maksettiin 30.12.2024 ja loput 16 563 tuhatta euroa 2.1.2025. Lisäkauppahinta 5 500 tuhatta euroa sisältyy osavuositarkastuksella konsernin taseen lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin ja se on saatu maksuun täysimääräisenä toukokuussa 2026 ennen tämän osavuositarkastuksen julkaisemista.

Wetteri Power Oy:n voittoa (tappiota) koskevat tiedot

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Liikevaihto	0	0	0
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0
Materiaalit ja palvelut	0	0	0
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0
Liiketoiminnan muut kulut	0	0	0
Lopetettujen toimintojen liikevoitto (-tappio)	0	0	0
Rahoitustuotot	0	0	0
Rahoituskulut	0	0	0
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0	0	0
Lopetettujen toimintojen voitto (tappio) ennen veroja	0	0	0
Tuloverot	0	0	0
Lopetettujen toimintojen tilikauden voitto (tappio)	0	0	0
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista verojen jälkeen	87	14 300	14 778
Voitto (tappio) lopetetuista toiminnoista	87	14 300	14 778
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta lopetettujen toimintojen tilikauden voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	0,00	0,09	0,09
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	0,00	0,09	0,09

Wetteri Power Oy:n rahavirtoja koskevat tiedot

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Lopetettujen toimintojen rahavirta			
Liiketoiminnan nettorahavirta	0	0	0
Investointien nettorahavirta	0	16 563	16 563
Rahoituksen nettorahavirta	0	0	0
Rahavirta yhteensä	0	16 563	16 563

Tiedot Wetteri Power Oy:n myynnistä

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Myynnistä saatu vastike			
Käteisvaroina saatu maksu	0	26 563	26 563
Earn-out kauppahinta	87	4 935	5 413
Vastike yhteensä	87	31 499	31 977
Myydyn nettovarallisuuden kirjanpitoarvo	0	-17 198	-17 198
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista ennen veroja	87	14 300	14 778
Vero myyntivoitosta	0	0	0
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista verojen jälkeen	87	14 300	14 778

10. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

EUR tuhatta	Liikearvo	Brändi	Edustus- sopimukset	Tilaukanta	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2026	21 983	5 723	4 908	1 096	489	34 199
Liiketoimintojen hankinnat	150	0	0	0	0	150
Lisäykset	0	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0	0	0
Hankintameno 31.3.2026	22 133	5 723	4 908	1 096	489	34 349
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2026	0	-4 253	-3 505	-1 096	-478	-9 332
Poistot	0	-275	-229	0	-3	-506
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.3.2026	0	-4 528	-3 734	-1 096	-481	-9 839
Kirjanpitoarvo 1.1.2026	21 983	1 470	1 403	0	11	24 867
Kirjanpitoarvo 31.3.2026	22 133	1 196	1 174	0	8	24 510

EUR tuhatta	Liikearvo	Brändi	Edustus- sopimukset	Tilaukanta	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	25 779	5 723	4 868	1 096	489	37 955
Liiketoimintojen hankinnat	0	0	40	0	0	40
Lisäykset	0	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0	0	0
Hankintameno 31.3.2025	25 779	5 723	4 908	1 096	489	37 995
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	0	-3 154	-2 592	-1 096	-439	-7 280
Poistot	0	-275	-227	0	-10	-512
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.3.2025	0	-3 428	-2 819	-1 096	-449	-7 793
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	25 779	2 570	2 276	0	50	30 675
Kirjanpitoarvo 31.3.2025	25 779	2 295	2 089	0	40	30 203

EUR tuhatta	Liikearvo	Brändi	Edustus- sopimukset	Tilaukanta	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	25 779	5 723	4 868	1 096	489	37 955
Liiketoimintojen hankinnat	0	0	40	0	0	40
Liiketoimintojen divestoinnit	-3 796	0	0	0	0	-3 796
Lisäykset	0	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.2025	21 983	5 723	4 908	1 096	489	34 199
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	0	-3 154	-2 592	-1 096	-439	-7 280
Poistot	0	-1 099	-914	0	-39	-2 052
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	0	-4 253	-3 505	-1 096	-478	-9 332
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	25 779	2 570	2 276	0	50	30 675
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	21 983	1 470	1 403	0	11	24 867

11. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

EUR tuhatta	Käyttö- oikeus- omaisuus- erät	Rakennukset				Muut hyödykkeet	Aineelliset käyttö- omaisuus- hyödykkeet yhteensä
		Maa- alueet	ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ajoneuvot		
Hankintameno 1.1.2026	67 903	23	11 540	8 930	19 962	63	108 423
Liiketoimintojen hankinnat	0	0	0	63	0	0	63
Lisäykset	226	0	19	384	0	0	629
Vähennykset	0	0	0	0	-93	0	-93
Siirrot vaihto-omaisuudesta	0	0	0	111	560	0	670
Siirrot vaihto-omaisuuteen	0	0	0	0	-35	0	-35
Hankintameno 31.3.2026	68 128	23	11 560	9 488	20 394	63	109 657
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2026	-33 651	0	-6 631	-4 705	-4 942	0	-49 928
Poistot	-2 478	0	-429	-381	-433	0	-3 721
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.3.2026	-36 129	0	-7 059	-5 086	-5 375	0	-53 650
Kirjanpitoarvo 1.1.2026	34 252	23	4 910	4 225	15 021	63	58 495
Kirjanpitoarvo 31.3.2026	31 999	23	4 500	4 402	15 019	63	56 008

EUR tuhatta	Käyttö- oikeus- omaisuus- erät	Rakennukset				Muut hyödykkeet	Aineelliset käyttö- omaisuus- hyödykkeet yhteensä
		Maa- alueet	ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ajoneuvot		
Hankintameno 1.1.2025	64 681	23	11 272	7 511	11 412	63	94 963
Liiketoimintojen hankinnat	2 809	0	19	60	0	0	2 888
Lisäykset	645	0	97	389	0	0	1 131
Vähennykset	0	0	0	-21	-213	0	-234
Siirrot vaihto-omaisuudesta	0	0	0	0	1 696	0	1 696
Siirrot vaihto-omaisuuteen	0	0	0	-57	-162	0	-218
Hankintameno 31.3.2025	68 136	23	11 388	7 882	12 733	63	100 226
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-23 560	0	-4 781	-3 138	-3 176	0	-34 655
Poistot	-2 481	0	-442	-390	-333	0	-3 646
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.3.2025	-26 041	0	-5 223	-3 528	-3 509	0	-38 301
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	41 121	23	6 491	4 373	8 236	63	60 308
Kirjanpitoarvo 31.3.2025	42 095	23	6 165	4 354	9 224	63	61 925

EUR tuhatta	Käyttö- oikeus- omaisuus- erät	Rakennukset				Muut hyödykkeet	Aineelliset käyttö- omaisuus- hyödykkeet yhteensä
		Maa- alueet	ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ajoneuvot		
Hankintameno 1.1.2025	64 681	23	11 272	7 511	11 412	63	94 963
Liiketoimintojen hankinnat	2 809	0	18	80	0	0	2 907
Liiketoimintojen divestoinnit	-528	0	0	-296	0	0	-824
Lisäykset	1 004	0	251	1 473	0	0	2 728
Vähennykset	-65	0	0	-29	-510	0	-603
Siirrot vaihto-omaisuudesta	0	0	0	313	10 046	0	10 359
Siirrot vaihto-omaisuuteen	0	0	0	-122	-985	0	-1 108
Hankintameno 31.12.2025	67 903	23	11 540	8 930	19 962	63	108 423
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-23 560	0	-4 781	-3 138	-3 176	0	-34 655
Poistot	-10 090	0	-1 850	-1 567	-1 766	0	-15 273
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	-33 651	0	-6 631	-4 705	-4 942	0	-49 928
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	41 121	23	6 491	4 373	8 236	63	60 308
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	34 252	23	4 910	4 225	15 021	63	58 495

12. Vuokrasopimukset

Vuokrasopimuksista taseeseen merkityt määrät

EUR tuhatta	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Käyttöoikeusomaisuuserät			
Maa-alueet	439	465	447
Rakennukset ja rakennelmat	30 331	40 016	32 474
Koneet ja kalusto	1 230	1 615	1 331
Yhteensä	31 999	42 095	34 252
Vuokrasopimusvelat			
Pitkäaikainen	24 126	34 067	26 430
Lyhytaikainen	9 934	9 797	9 841
Yhteensä	34 059	43 864	36 272

Vuokrasopimuksista tuloslaskelmaan merkityt määrät

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot			
Maa-alueet	-8	-8	-32
Rakennukset ja rakennelmat	-2 342	-2 345	-9 544
Koneet ja kalusto	-128	-127	-514
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot yhteensä	-2 478	-2 481	-10 090
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-438	-533	-2 045
Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	-161	-148	-692
Tuloslaskelmaan kirjattu kulu yhteensä	-3 077	-3 162	-12 827

13. Vaihto-omaisuus

Kuluksi kirjattu varastojen nettomuutos oli katsauskaudella -808 (-4 774) tuhatta euroa. Ajoneuvovarastojen osalta konsernin vaihto-omaisuuteen tehtiin katsauskaudella yhteensä -597 (-867) tuhatta euroa arvomuutoksia nettorealisointiarvoon pääsemiseksi. Varaosavarastojen osalta arvomuutoksia tehtiin yhteensä -171 (-313) tuhatta euroa. Arvomuutokset on kirjattu tulosvaikutteisesti osana varastojen muutosta.

Vaihto-omaisuus taseella

EUR tuhatta	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Uudet ajoneuvot	15 532	25 003	16 665
Käytetyt ajoneuvot	31 319	37 859	30 443
Ajoneuvojen varaosat ja tarvikkeet	6 609	7 601	6 438
Muut valmiit tuotteet	254	123	259
Keskeneräiset työt	2 438	2 542	1 806
Ennakkomaksut	123	46	178
Yhteensä	56 276	73 174	55 789

14. Myyntisaamiset ja muut saamiset

EUR tuhatta	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset			
Muut saamiset	265	0	1 125
Yhteensä	265	0	1 125
EUR tuhatta	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset	12 815	17 525	12 294
Muut saamiset	5 625	1 459	3 459
Siirtosaamiset	4 095	4 242	3 274
Yhteensä	22 536	23 226	19 027
Siirtosaamisten olennaiset erät			
Maahantuojasaatavat	2 936	2 989	2 747
Henkilöstökulujen jaksotukset	393	264	216
Muut kulujen jaksotukset	766	989	311
Yhteensä	4 095	4 242	3 274

15. Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

EUR tuhatta	31.3.2026		31.3.2025		31.12.2025	
	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti arvostettavat	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti arvostettavat	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti arvostettavat
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Kauppahintasaamiset	1 383	0	2 103	4 935	1 555	0
Johdannaisinstrumentit	0	0	0	0	0	0
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	1 383	0	2 103	4 935	1 555	0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset	12 815	0	17 525	0	12 294	0
Kauppahintasaamiset	691	5 500	0	0	518	5 413
Muut rahoitusvarat	0	0	0	0	5	0
Rahavarat	730	0	680	0	1 205	0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	14 236	5 500	18 205	0	14 022	5 413
Rahoitusvarat yhteensä	15 619	5 500	20 308	4 935	15 577	5 413
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Rahoituslaitoslainat	0	0	81	0	1 524	0
Muut lainat	0	0	204	0	216	0
Vuokrasopimusvelat	24 126	0	34 067	0	26 430	0
Muut rahoitusvelat	20	0	84	0	23	0
Johdannaisinstrumentit	0	27	0	112	0	50
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	24 145	27	34 437	112	28 194	50
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Pääomalainat	5 648	0	5 576	0	5 540	0
Rahoituslaitoslainat	4 009	0	6 777	0	2 594	0
Muut lainat	220	0	0	0	0	0
Luotolliset tilit	6 217	0	8 911	0	5 897	0
Vaihtovelkakirjalainat	2 000	0	2 000	0	2 000	0
Vuokrasopimusvelat	9 934	0	9 797	0	9 841	0
Ostovelat	22 663	0	18 958	0	16 837	0
Ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit	19 609	0	23 372	0	20 231	0
Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit	10 704	0	15 767	0	10 143	0
Muut rahoitusvelat	762	0	1 774	0	315	0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	81 766	0	92 933	0	73 398	0
Rahoitusvelat yhteensä	105 911	27	127 369	112	101 591	50

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

EUR tuhatta	31.3.2026		31.3.2025		31.12.2025		Hierarkian taso
	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Kauppahintasaamiset	1 383	1 383	7 038	7 038	1 555	1 555	Taso 3
Johdannaisinstrumentit	0	0	0	0	0	0	Taso 2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	1 383	1 383	7 038	7 038	1 555	1 555	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset	12 815	12 815	17 525	17 525	12 294	12 294	
Kauppahintasaamiset	6 191	6 191	0	0	5 932	5 932	Taso 3
Muut rahoitusvarat	0	0	0	0	5	5	
Rahavarat	730	730	680	680	1 205	1 205	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	19 736	19 736	18 205	18 205	19 435	19 435	
Rahoitusvarat yhteensä	21 119	21 119	25 243	25 243	20 991	20 991	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Lainat	0	0	285	285	1 740	1 740	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	24 126	24 126	34 067	34 067	26 430	26 430	Taso 3
Muut rahoitusvelat	20	20	84	84	23	23	
Johdannaisinstrumentit	27	27	112	112	50	50	Taso 2
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	24 173	24 173	34 548	34 548	28 243	28 243	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Lainat	18 094	18 094	23 264	23 264	16 031	16 031	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	9 934	9 934	9 797	9 797	9 841	9 841	Taso 3
Ostovelat	22 663	22 663	18 958	18 958	16 837	16 837	
Ajoneuvojen kaupintavarastolimiittit	19 609	19 609	23 372	23 372	20 231	20 231	
Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiittit	10 704	10 704	15 767	15 767	10 143	10 143	
Muut rahoitusvelat	762	762	1 774	1 774	315	315	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	81 766	81 766	92 933	92 933	73 398	73 398	
Rahoitusvelat yhteensä	105 938	105 938	127 481	127 481	101 641	101 641	

Myyntisaamisten, muiden rahoitusvarojen, ostovelkojen, kaupintalimiittien, myynti- ja takaisinvuokrauslimiittien sekä muiden rahoitusvelkojen luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin niiden käypä arvo.

Rahoitusjärjestelyt

Maaliskuussa 2026 Wetteri, Nordea Bank Oyj ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo neuvottelivat konsernin rahoitussopimuksen sisällöstä ja sopivat vuosille 2026 ja 2027 uudet taloudellisia tunnuslukuja koskevat kovenanttirajat. Kyseinen rahoitussopimus käsitti katsauskauden päättyessä 3 980 tuhannen euron pankkilainat, 2 128 tuhannen euron tililimiitin ja 10 756 tuhannen euron pankkitakaukset.

Taloudellisiin tunnuslukuihin sidotut kovenantit mittaavat jatkossakin konsernin oikaistua 12 kuukauden käyttökatteella jaettua korollista nettovelkaa ja oikaistua omavaraisuusastetta. Konsernin oikaistun 12 kuukauden käyttökatteella jaetun korollisen nettovelan tulee uusien kovenanttirajojen puitteissa olla 31.3.2026 korkeintaan 5,80x, 30.6.2026 korkeintaan 4,70x, 30.9.2026 korkeintaan 4,00x, 31.12.2026 korkeintaan 4,70x, 31.3.2027 korkeintaan 4,50x, 30.6.2027 korkeintaan 4,00x, 30.9.2027 korkeintaan 3,50x ja 31.12.2027 korkeintaan 3,00x. Oikaistun omavaraisuusasteen tulee olla 31.3.2026 ja 30.6.2026 vähintään 20 prosenttia, 30.9.2026 ja 31.12.2026 vähintään 21 prosenttia, 31.3.2027 vähintään 22 prosenttia, 30.6.2027 vähintään 23 prosenttia, 30.9.2027 vähintään 24 prosenttia ja 31.12.2027 vähintään 25 prosenttia. Oikaistuja tunnuslukuja laskettaessa muun muassa pankkirahoitukseen nähden alisteiset Simula Invest Oy:n ja PM Ruukki Oy:n pääomalainat (**19. Lähipiiritapahtumat**) rinnastetaan omaan pääomaan ja oikaistaan pois nettovelkaa laskettaessa. Oikaistuja tunnuslukuja laskettaessa tunnuslukuihin tehdään myös muita rahoittajien kanssa erikseen sovittuja oikaisuja, kuten merkittävistä kertaluontoisista tuloksen eristä johtuvia oikaisuja.

Sopimuksella on taloudellisiin tunnuslukuihin sidottujen kovenanttien lisäksi ehtoja liittyen konsernin velkaantumiseen ja erääntyneisiin velkoihin, investointeihin, omistusrakenteeseen, liiketoiminnan pysyvyyteen, osakkeiden luovuttamiseen ja panttaamiseen, yritysjärjestelyihin ja varojenjakoon.

Wetteri täytti tarkasteluhetkellä 31.3.2026 kaikki rahoitussopimuksessa asetetut kovenattiehtdot.

16. Ostovelat ja muut velat

EUR tuhatta	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset			
Takaisinostovelat	9 775	7 218	10 087
Yhteensä	9 775	7 218	10 087
EUR tuhatta	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Lyhytaikaiset			
Ostovelat	22 663	18 958	16 837
Takaisinostovelat	5 439	2 277	5 121
Saadut ennakot	1 489	785	1 482
Muut velat	5 900	7 322	6 177
Siirtovelat	9 149	9 246	8 839
Yhteensä	44 640	38 589	38 456
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät			
Henkilöstökulujen jaksotukset	8 249	8 455	7 600
Muut siirtovelat	901	0	1 239
Yhteensä	9 149	0	8 839

17. Varaukset

EUR tuhatta	Uudelleen- järjestelyvaraus	Korjaus- vastuuvaraus	Yhteensä
Varaukset 1.1.2025	1 660	139	1 799
Varausten lisäykset	0	0	0
Varausten käyttö	1 015	0	1 015
Varaukset 31.12.2025	2 674	139	2 814
Pitkäaikaiset varaukset	230	0	230
Lyhytaikaiset varaukset	785	139	924
Yhteensä	1 015	139	1 154

EUR tuhatta	Uudelleen- järjestelyvaraus	Korjaus- vastuuvaraus	Yhteensä
Varaukset 1.1.2025	0	177	177
Varausten lisäykset	0	0	0
Varausten käyttö	0	0	0
Varaukset 31.3.2025	0	177	177
Pitkäaikaiset varaukset	0	0	0
Lyhytaikaiset varaukset	0	177	177
Yhteensä	0	177	177

EUR tuhatta	Uudelleen- järjestelyvaraus	Korjaus- vastuuvaraus	Yhteensä
Varaukset 1.1.2025	0	177	177
Varausten lisäykset	2 773	0	2 773
Varausten käyttö	-1 113	-38	-1 151
Varaukset 31.12.2025	1 660	139	1 799
Pitkäaikaiset varaukset	402	0	402
Lyhytaikaiset varaukset	1 258	139	1 397
Yhteensä	1 660	139	1 799

18. Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Vastuusitoumukset

EUR tuhatta	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Omasta puolesta annetut vakuudet			
Yrityskiinnitykset	82 832	82 832	82 832
Muut kiinnitykset	1 600	1 600	1 600
Muut takaukset	22 532	20 832	21 042

Konsernin tytäryhtiöiden osakkeet on pantattu konsernin lainojen vakuudeksi. Konsernin tytäryhtiöt ovat myös antaneet toistensa puolesta rajoittamattoman omavelkaisen takauksen.

Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyy ajoneuvoja, jotka ovat konsernin velkojen vakuutena. Konsernin velkojen vakuutena olevien ajoneuvojen kirjanpitoarvo oli katsauskauden lopussa yhteensä 29 859 (29 349) tuhatta euroa. Ajoneuvot ovat myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn ja kaupintavarastojärjestelyn kohteena olevia ajoneuvoja.

Muut taseen ulkopuoliset vastuut

EUR tuhatta	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Leasingvastuut			
Vuoden sisällä erääntyvät	340	280	372
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	337	471	358
Yli 5 vuoden sisällä erääntyvät	4	0	0
EUR tuhatta	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Vuokravastuut			
Vuoden sisällä erääntyvät	12	37	37
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	0	0	0
EUR tuhatta	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Muut vastuut	45	42	41

Konserni on vuokrannut toimitiloja, kalusteita ja laitteita. Leasingvastuut ja vuokravastuut sisältävät euromäärältään vähäiset ja alle 12 kuukauden sisällä päättyvät leasing- ja vuokrasopimukset. Leasing- ja vuokrasopimusten perusteella maksettavat diskonttaamattomat vähimmäisvuokrat ilman arvonnisäveroa on esitetty edellä. Konsernilla on myös vähäinen määrä muita vastuuta rahoitusyhtiöille.

Kiinteistöinvestointien arvonnisäverövähennyksen tarkistusvastuu

Konserni on velvollinen tarkistamaan valmistuneiden kiinteistöinvestointiensä osalta tekemiään arvonnisäverövähennyksiä, jos kiinteistöjen arvonnisäverollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Arvonnisäverövähennyksen tarkistusvastuu koskee konsernin Kajaanin, Ylivieskan, Mikkelin, Rauman, Kemin, Oulun, Lahden, Porin, Kuopion, Rovaniemen ja Joensuun. toimitiloihin tehtyjä investointeja, joiden arvonnisäverövähennyksien viimeiset tarkistusvuodet ovat edellä mainitussa järjestyksessä 2033, 2033, 2033, 2033, 2034, 2034, 2034, 2034, 2034, 2035 ja 2035. Tarkistusvastuun enimmäismäärä oli katsauskauden lopussa yhteensä 1 004 (1 054) tuhatta euroa.

Riidat ja oikeudenkäynnit

Konsernin yhtiöitä kohtaan ei ole esitetty oikeudenkäynteihin liittyviä korvausvaatimuksia eikä konsernin taseeseen sisälly oikeudenkäynteihin liittyviä varauksia.

19. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö Wetteri Oyj ja tämän tytäryhtiöt sekä osakkuusyrietykset. Konsernin lähipiiriin kuuluvat myös konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt eli emoyhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet, sekä näiden henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yhteisöt, joissa näillä henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta. Yhtiön lähipiiriin kuuluvina pidetään myös osakkeenomistajia, joilla on vähintään 10 prosenttia yhtiön osakkeista tai äänistä.

Kaikki konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden ja muiden konsernin lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa katsauskaudella ja vertailukaudella toteutetut liiketoimet on tehty tavanomaisin markkinaehdoin.

Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat ostaneet konsernilta katsauskaudella ja vertailukaudella autoja sekä muita tavaroita ja palveluita. Johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat myös myyneet konsernille käytettyjä autoja. Konsernin johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä on oikeus ostaa konsernilta autoja sekä muita tavaroita ja palveluita ja myydä sille autoja koko konsernin henkilökuntaa koskevan henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Konsernilla on 5 429 (5 429) tuhatta euroa osakeyhtiölain 12. luvun 1 §:n mukaista pääomallinaa konsernin johtoon kuuluvan avainhenkilön ja suurimman osakkeenomistajan Aarne Simulan määräysvaltayhteisöiltä Simula Invest Oy:ltä ja konsernin suurimpiin osakkeenomistajiin kuuluvalta PM Ruukki Oy:ltä. Lainojen korko on 8 prosenttia. Lainoille katsauskaudella kertynyt korkokulu 108 (105) tuhatta euroa on kirjattu rahoituskuluksi konsernin tuloslaskelmaan. Pääomallainojen kirjanpitoarvo 5 648 (5 540) tuhatta euroa sisältää 219 (111) tuhatta euroa pääomallainoille kertynyttä maksamatonta korkovelkaa. Lainat on maksettava takaisin vaadittaessa, mutta konsernin pankkirahoituksen sopimukseen sisältyy kuitenkin ehto, jonka mukaan lainojen pääoman palauttaminen ja koron maksaminen edellyttää pankin suostumuksen. Pääoma saadaan muutoin palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin kuin velallisen vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomallainojen määrä maksuhetkellä ylittää sen viimeksi päätyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Pääoman tai koron maksamisesta ei anneta vakuutta. Lainojen pääoma ja korko saadaan maksaa velallisen selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella.

Konsernilla on 200 (200) tuhatta euroa lainaa konsernin suurimpiin osakkeenomistajiin kuuluvan PM Ruukki Oy:n lähipiiriin kuuluvalta taholta. Lainalle maksetaan korkoa, joka muodostuu 12 kuukauden Euribor-korosta lisätynä 4,5 prosentin marginaalilla. Lainalle katsauskaudella kertynyt korkokulu 4 (4) tuhatta euroa on kirjattu rahoituskuluksi konsernin tuloslaskelmaan. Lainan kirjanpitoarvo 220 (216) tuhatta euroa sisältää 20 (16) tuhatta euroa lainalle kertynyttä maksamatonta korkovelkaa. Laina erääntyy maksettavaksi vaadittaessa. Laina on kuitenkin alisteinen konsernin pankkirahoitukselle ja lainan eräännyttäminen edellyttää pankin suostumuksen.

Liiketoimet johtoon kuuluvien avainhenkilöiden ja heidän määräysvaltayhteisöjensä kanssa

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Tuloslaskelman erät			
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	1	25	84
Tavaroiden ja palveluiden ostot	0	-89	-203
Pääomallainojen korkokulut	-54	-105	-434
Tuloslaskelman erät yhteensä	-53	-168	-553

Liiketoimet muiden lähipiiritahojen kanssa

EUR tuhatta	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Tuloslaskelman erät			
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	27	0	1
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-25	0	0
Pääomalojien korkokulut	-54	0	0
Muiden lainojen korkokulut	-4	-4	-16
Tuloslaskelman erät yhteensä	-56	-4	-15

Avoimet saldot johtoon kuuluvien avainhenkilöiden ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä kanssa

EUR tuhatta	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Velat			
Pääomalojien	2 715	5 500	5 429
Pääomalojien kertynyt korkovelka	110	76	111
Ostovelat ja muut velat	0	47	0
Velat yhteensä	2 824	5 623	5 540

EUR tuhatta	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	43	72	43
Varat yhteensä	43	72	43

Avoimet saldot muiden lähipiiritahojen kanssa

EUR tuhatta	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Velat			
Pääomalojien	2 715	0	0
Pääomalojien kertynyt korkovelka	110	0	0
Muut lainat	200	200	200
Muille lainoille kertynyt korkovelka	20	4	16
Velat yhteensä	3 044	204	216

20. Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Sports Car Center Airport Helsingin huoltoliiketoiminnan kauppa

Wetteri tiedotti katsauskauden päättymisen jälkeen huhtikuussa 2026 ostavansa Sports Car Center Airport Helsingin huoltoliiketoiminnan Oy Sports Car Center Ab:lta liiketoimintakaupalla. Kauppa astui voimaan 15.5.2026. Kauppaan sisältyi huolto- ja korjaamopalvelut seuraaville merkeille: Volvo, Mercedes-Benz, Land Rover, Jaguar, Renault, Dacia ja Polestar. Kaupan kohteena olevan huoltoliiketoiminnan liikevaihto vuonna 2025 oli noin 9 600 tuhatta euroa, liikevoitto noin 200 tuhatta euroa ja käyttökate noin 300 tuhatta euroa. Ostokohteen automyynnin liiketoiminta ja vaihtovarasto eivät sisällyneet kauppaan. Hankittavan liiketoiminnan tulos ja nettovarallisuus yhdistellään konserniin vasta kaupan täytäntöönpanosta lähtien, joten liiketoimintakaupan taloudellisia vaikutuksia ei ole otettu huomioon osavuosisikatsauksessa.

Liiketoiminnan velaton kauppahinta oli noin 2 100 tuhatta euroa ja siitä maksetaan noin 1 800 tuhatta euroa käteisenä ja loput 300 tuhatta euroa osakevastikkeena suunnatulla osakeannilla. Suunnatussa osakeannissa lasketaan liikkeeseen yhteensä 1 811 594 uutta Wetteri Oyj:n osaketta. Osakkeen merkintähinta on 0,1656 euroa osakkeelta ja se perustuu Wetteri Oyj:n osakkeen 30 kaupankäyntipäivän kaupankäyntimäärillä painotettuun keskimurssiin (VWAP 0,184 euroa) vähennettynä 10 prosentilla. Annin jälkeen Wetteri Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on 161 784 156 osaketta. Liikkeeseen laskettavat uudet osakkeet vastaavat noin 1,12 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä osakeannin jälkeen. Suunnatulle osakeannille on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, koska osakeanti liittyy yhtiön liiketoiminnan ja strategian kannalta merkittävän yrityskaupan toteuttamiseen.